

РЕПУТАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

№11-12 21 июня
2019 ГОД

ОЛЕГ БЕКМЕМЕТЬЕВ
**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ
ЭВОЛЮЦИЯ**

МИХАИЛ АЛЬЕС
**ВАЖНАЯ ЧАСТЬ
ГЛОБАЛЬНОГО
МИРА**

ОЛЕГ ВЫЛЕГЖАНИН
**ШОТЛАНДИЯ:
ДОРОГИ И
СМЫСЛЫ**

Владимир Терехов:

СОРОК ЛЕТ В ПРОФЕССИИ





КОЛБАСЬЕ

МЯСНАЯ МАНУФАКТУРА

**АВТОРСКИЕ КОЛБАСЫ
И ДЕЛИКАТЕСЫ**

*Вкус –
в каждом кусочке!*

КОЛБАСА «УТИНАЯ»

Имеет особый вкус за счёт присутствия в её составе тыквенных семечек, чернослива и белого сухого вина.

САРДЕЛЬКИ «ДАТСКИЕ»

В составе – только классная свинина, говядина высшего сорта, а также свежий чеснок, придающий продукту неповторимый аромат.

КОПЧЁНО-ВАРЁНАЯ БАРАНЬЯ НОЖКА

Это изысканный сытный деликатес. Благодаря мёду, чесноку, кумину молотому, смеси перцев насладитесь всей гаммой вкусов!

ВЕТЧИНА ИЗ ОКОРОКА

За счёт пряного маринада, в котором замачивается классная свинина, ветчина получается особенно нежной и вкусной.

«КОЛБАСЬЕ» – это совершенно новый подход в производстве авторских колбас и деликатесов.

- Вся наша продукция изготавливается только из натурального сырья от проверенных поставщиков.
- Мы не применяем улучшители вкуса, добавки и прочую «химию».
- Наше производство полностью укомплектовано французским оборудованием, изготовленным из пищевой нержавеющей стали.
- Наш колбасье Андрей Куспиц – создатель французских деликатесов Le Bon Gout – любит свою работу и знает, пожалуй, всё о превосходных колбасных изделиях и мясных деликатесах.

+7 (3412) 569-560. office@kolbasie.market

АДРЕСА МАГАЗИНОВ В ИЖЕВСКЕ

Сенной рынок, Центральный павильон, ул. Красноармейская, 126
Эко-рынок, ул. Школьная, 27/1.



Реклама.

iNdex

А	Леонов М. 2	Широкинская Н. 35	Л
Алибалаев В. 39	Леонтьевский А. 41	Шубникова Е. 2	Лада-Эстет 56
Альес М. 14, 19	Ливинский П. 24	Шутов А. 23	Лукойл 27
Антоненко В. 32	М	Щ	М
Антропова Т. 3	Макшакова М. 32	Щедровицкий П. 8	Медицея 54
Б	Матанцев К. 38	С	Медсервис 55
Бекмеметьев О. 8, 11	Медянская Р. 33	Синорес 3	МИЛКОМ 23, 27
Белозерцев И. 22	Мехтиев Э. 2	А	О
Блинкин М. 42	Михейкин Е. 41	Авангард 4 обл.	Оконные фильтры 32
Бобылева М. 11	Мокшанов И. 3	Академия здоровья 56	Р
Бречалов А. 15, 22, 27	О	Алан-клиник 55	Ресто 56
В	Обухов А. 41	Арома Чай 33	РЖД 25
Василенко А. 26	Однолюк А. 13	АСПЭК медцентр 55	Росатом 23
Вексельберг В. 27	П	Б	Росгосстрах 41
Вершинин М. 52	Пономарев А. 2	Банк России 36	Роснефть 3
Волобуев Д. 2	Правдинский В. 9	В	Россельхозбанк 23, 27
Воробьев В. 41	Прасолов А. 12	Вайлдберриз 23	Россети 24
Вылегжанин О. 60	С	Вектор 27	Российский фонд прямых
Г	Санникова Н. 40	ВЗБ.РФ 24	инвестиций 22
Гарин О. 11, 59	Свинин А. 20, 27, 32	Г	Российский экспортный
Гибадуллина Г. 38	Семёнов Я. 26	Гастроном 47	центр 24
Гунгазова А. 38	Синельников А. 2	Д	С
Д	Строков А. 13	Добрый доктор 56	Сарапульская швейная фабрика 35
Дмитриев А. 37	Сунцов К. 33, 34	Доктор плюс 53	Северный морской путь 23, 27
Дмитриев Д. 32	Сухих В. 58	И	Сколково 22
Е	Т	Ижавиа 2	СтанкоМашСтрой 27
Евдокимов С. 13	Терехов В. 31	Ижевский радиозавод 27	Т
З	Титов Б. 24	Ижкомбанк 2, 37	ТВЭЛ 23
Зиятдинов Ф. 25	Топал А. 3	Ижсталь 27	У
И	Туляков А. 36	Ижторгметалл 3 обл.	Удмуртнефть 3
Ионов А. 37	Тюрин Ю. 12	ИЭМЗ «Купол» 25	Удмуртский федеральный
К	У	К	исследовательский
Кириенко С. 10	Удалов Д. 26	Калашников 27	центр Уро РАН 14, 19
Краснова Е. 33	Х	КАМАЗ 27	Удмуртский ЦСМ 4
Крохина И. 18	Хуснутдинов Р. 18	Кезский сызавод 27	Уральская мануфактура 33
Крымский Я. 4	Ч	Колбасье 2 обл.	Центр современной урологии
Л	Черезов И. 59	КОМОС ГРУПП 23	и хирургии 56
Лазарев Н. 39	Чермных М. 16	Концерн ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ» .. 25	Э
Лашкарёв В. 3	Ш		Экстрим 58
	Шачков О. 49		

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ

11-12 (801-802) 21 июня 2019

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр Михайлович
Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Художественный редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Отдел по работе с клиентами:
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bvv@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Татьяна Буддакова
buldakova@paracels-pr.ru

Анна Кузнецова
kaa@paracels-pr.ru
Лариса Кудяшева
klv@paracels-pr.ru
Юлия Тишкова
tuo@paracels-pr.ru
Алексей Петров
petrovab@paracels-pr.ru

Заместитель директора по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Руководитель отдела продаж
Елена Кошелева
sales@paracels-pr.ru

Обозреватели:
Ксения Вахрамеева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков
Корректор
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426068 Удмуртская Республика, город Ижевск, улица им Барышникова, дом 21А (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88. Заказ №164954.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать 13 июня 2019 года в 18.00

ИЖКОМБАНК ПРОВОДИТ СТРАТЕГИЧЕСКУЮ СЕССИЮ



4 июня 2019 года в Ижкомбанке прошёл первый этап стратегической сессии, целью которой является разработка и принятие решений, определяющих его работу на долгосрочную перспективу.

На первом этапе критерии оценки эффективности работы банка, сценарии его дальнейшего развития обсуждали акционеры, топ-менеджмент, а также приглашённые эксперты: президент СРО «НАПКА» и председатель совета СРО «МиР» **Эльман Мехтиев**, эксперт консалтинговой группы BDO **Денис Волобуев** и заведующий кафедрой «Финансы и кредит» ИжГТУ **Михаил Леонов**. В качестве модератора стратегической сессии была приглашена **Елена Шубникова** – один из ведущих российских консультантов по стратегическому управлению, руководитель направления «Управленческий консалтинг» Высшей экономической школы.



Андрей ПОНОМАРЕВ,

председатель правления АКБ «Ижкомбанк» (ПАО):

– Задача стратегической сессии – согласовать позиции акционеров и менеджмента банка по стратегическим вопросам, определить общие цели и наметить пути их достижения исходя из тех изменений, которые происходят и будут, по нашему представлению, происходить на банковском рынке, а также из того положения, которое банк занимает на этом рынке в настоящее время и может занимать в будущем.

Сегодня состоялся первый этап, очень важный – своими прогнозами и ожиданиями по вопросам стратегического развития поделились акционеры, топ-менеджмент и приглашённые эксперты. На втором этапе с этой информацией будет работать наша команда. В результате

в конце июля – начале августа мы сформируем обновлённую стратегию развития.

Эльман МЕХТИЕВ,

президент СРО «НАПКА»

и председатель совета СРО «МиР»:

– Если такого рода сессии проводятся в банке, то это указывает на зрелость его корпоративной культуры и зрелость акционеров, которые чётко понимают – достижение определённого уровня не означает, что нужно останавливаться. Поэтому я считаю, что эта сессия очень важна – банк и его акционеры начинают обсуждать вопросы развития не внутри, своим узким келейным кругом, а с приглашением людей со стороны. Это подчёркивает, что назрела потребность для того, чтобы была привнесена другая точка зрения, другая экспертиза, другой взгляд на ситуацию.

Второй этап стратегической сессии намечен на начало июля. В его работе также примут участие приглашённые эксперты, которые совместно с менеджментом банка займутся детализацией стратегии и оформлением плана практической реализации принятых решений. ●



АКБ «Ижкомбанк» (ПАО). Лицензия ЦБ РФ № 646

426076 УР,
г. Ижевск, ул. Ленина, 30
Тел. 8-800-301-91-91
www.izhcombank.ru

Реклама.

«ИЖАВИА»: 75 ЛЕТ НА ВЫСОТЕ!



АО «Ижавиа» отмечает 75-летие. Сейчас это динамично развивающаяся компания, осуществляющая регулярные внутренние и грузовые авиаперевозки из Ижевска и других городов России.



Александр СИНЕЛЬНИКОВ,

генеральный директор АО «Ижавиа»:

– История развития Ижевского узла – неотъемлемая часть истории Удмуртской Республики, авиатранспортной отрасли России. В юбилейный год наша компания стоит на пороге значительных перемен. Нам предстоит многое сделать. В ближай-

ших планах – обновление парка воздушных судов, развитие регионального авиаузла, строительство нового аэровокзала с открытием международного сектора, реконструкция взлётно-посадочной полосы с последующим допуском к обслуживанию судов, ранее не принимаемых в Ижевске. Хочу поздравить с этой датой наш коллектив и пожелать крепкого здоровья, успехов в достижении общих целей, плодотворной работы на благо компании. Только вперёд! ●

Реклама.

НАВСТРЕЧУ РЕСПУБЛИКЕ

В ОАО «Удмуртнефть» состоялся круглый стол, на котором был получен ответ на важный вопрос: что общество ожидает от компании.

Встреча в таком формате в Удмуртии прошла уже в 12-й раз. Компания разрабатывает 34 нефтяных и газонефтяных месторождения на территории 14 районов республики. С начала производственной деятельности добыто более 300 млн т нефти. Имея дело с трудноизвлекаемыми запасами, нефтяники находятся в постоянном поиске инновационных технологий, только в 2018 году проведены испытания по 21 проекту. Значительно расширена программа бурения – за прошедший год пробурены 62 новые скважины и 63 боковых ствола.

В этом году участниками круглого стола стали руководители Министерства промышленности и торговли УР, Управления Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по УР, Западно-Уральского Управления Ростехнадзора, а также главы Каракулинского, Воткинского районов и директора школ республики.

В ходе встречи стороны обсудили вопросы экономического, экологического и социального взаимодействия предприятия и республики. В частности, министр промышленности и торговли УР **Виктор Лашкарёв** поднял вопрос о более тесном сотрудничестве с республиканскими производителями нефтегазового оборудования.

Руководитель Управления Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по УР **Иван Мокшанов** отметил эффективность системы экологического менеджмента предприятия и предложил рассмотреть возможность участия в национальных экопроектах, утверждённых президентом РФ.



Особое внимание было уделено поддержке районов производственной деятельности, в том числе газификации, ремонту дорог, содержанию объектов социальной сферы. Крупнейший налогоплательщик, работодатель и инвестор республики – на протяжении всей своей истории «Удмуртнефть» активно участвует в реализации значимых проектов.

Например, за прошедший год в Воткинском районе был проведён капремонт Большекейварского сельского культурного центра, оборудован медкабинет в Волковской средней общеобразовательной школе, приобретены компьютеры и оргтехника для школ и библиотек, звуковое оборудование и костюмы для сельских культурных клубов, спортивный инвентарь для ДЮСШ.

Всего с 2006 года – начала работы «Удмуртнефти» под управлением «Роснефти» и Sinopet – на благотворительность направлено более 970 млн рублей. ●

**В 2018 ГОДУ
ПРЕДПРИЯТИЕ
ПЕРЕЧИСЛИЛО
В КОНСОЛИДИ-
РОВАННЫЙ
БЮДЖЕТ УР
7,1 МЛРД РУБЛЕЙ**

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Татьяна АНТРОПОВА,

директор МКОУ «Соколовская школа-интернат»:

– У нас проживает и обучается 83 ребёнка с ограниченными возможностями здоровья, 14 из них – дети-инвалиды. Благодаря поддержке «Удмуртнефти» в 2018 году приобретена школьная мебель,

детские игрушки, пополнен библиотечный фонд. Часть средств направлена на приобретение спортивного инвентаря. Преобразился и наш школьный двор, где появился детский городок.



Андрей ТОПАЛ,

генеральный директор ОАО «Удмуртнефть»:

– Встреча за круглым столом позволяет получить ответную реакцию не только от республиканских органов власти, но и от районов нашей производственной деятельности. Взаимодействие всех заинтересованных сторон даёт новый качественный импульс для социально-экономического развития всего региона.

НАГРАДА ЗА КАЧЕСТВО

Удмуртский ЦСМ награждён золотой медалью юбилейного XV Московского международного форума «Точные измерения – основа качества и безопасности». Коллектив получил награду «За высокое качество услуг в области обеспечения единства измерений и испытаний продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса».



Международный форум и выставка, посвящённые точности измерений, – ежегодные масштабные мероприятия, приуроченные к Всемирному дню метрологии. Их организаторами являются Министерство промышленности и торговли РФ и Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии.

В этом году форум и выставка «Точные измерения – основа качества и безопасности» прошли в период с 15 по 17 мая на ВДНХ. «Считаю важным и знаковым наше участие в этих мероприятиях международного уровня, – отмечает директор ФБУ «Удмуртский ЦСМ» **Яков Крымский**. – Стратегические задачи форума и выставки – формирование единой коммуникационной платформы, консолидация усилий для развития отечественного приборостроения, повышения эффективности системы измерений, совершенствования нормативной базы метрологии с учётом современных международных требований. И, конечно, – удовлетворение потребностей государства и общества в высокоточных измерениях».

Деловая программа юбилейного международного форума отличалась обширностью и насыщенностью. Одним из ключевых мероприятий стало пленарное заседание Всероссийского съезда метрологов и приборостроителей. Кроме того, были проведены тематические круглые столы, семинары, совещания. А также традиционно состоялась выставка, на которой были представлены новые раз-

работки в области проведения измерений и испытаний, результаты деятельности подведомственных организаций Росстандарта.

В павильоне ВДНХ центры стандартизации, метрологии и испытаний Росстандарта Приволжского федерального округа представили единый стенд, отражающий важность измерений и испытаний для жизни.

Удмуртский ЦСМ принял активное участие в работе выставки. Тематика представленных услуг, оказываемых ЦСМ, отражала плодотворное сотрудничество центра с предприятиями оборонного комплекса Удмуртии и была приурочена к празднованию в этом году 100-летнего юбилея конструктора стрелкового оружия М. Т. Калашникова.

Отдельно следует отметить, что ФБУ «Удмуртский ЦСМ» тесно сотрудничает с производителями гражданского и служебного оружия, которое проходит испытания в государственном испытательном центре при ЦСМ. На экспозиции были представлены макеты оружия, которое выпускают предприятия Удмуртии.

Особое внимание посетителей выставки привлёк электронный тир, развёрнутый Удмуртским ЦСМ. Все желающие могли проверить свою меткость стрельбы из трёх видов оружия: автомата Калашникова АК-74, пистолета Макарова и пистолета Ярыгина.

На торжественной церемонии награждения ФБУ «Удмуртский ЦСМ» получил золотую медаль юбилейного международного форума. ●



**ОСОБОЕ
ВНИМАНИЕ
ПОСЕТИТЕЛЕЙ
ВЫСТАВКИ
ПРИВЛЁК
ЭЛЕКТРОННЫЙ
ТИР, РАЗВЁРНУТЫЙ
УДМУРТСКИМ
ЦСМ**



Уважаемый Валерий Павлович!

Поздравляю Вас с 60-летием со дня рождения!



Геннадий КУДРЯВЦЕВ,
генеральный директор
АО «Ижевский мотозавод
«Аксион-холдинг»

Пройдя большую управленческую и жизненную школу, Вы проявили себя грамотным руководителем, обладающим глубокими профессиональными знаниями, высокой степенью трудолюбия и работоспособности. Под Вашим руководством ИЖГТУ активно развивается, успешно сотрудничает с предприятиями и организациями республики, реализует международные проекты, укрепляет связи с учебными заведениями зарубежных стран. В нём созданы все условия для научно-исследовательской, творческой и спортивной самореализации учащихся.

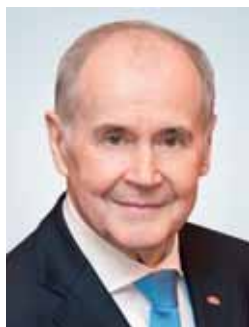
Вы много делаете для сохранения и развития лучших традиций российского образования, их органичной адаптации к современным реалиям. О Ваших заслугах свидетельствуют многочисленные награды, среди которых почётные звания «Заслуженный строитель Российской Федерации», «Заслуженный строитель Удмуртской Республики», «Заслуженный работник народного образования Удмуртской Республики».

Благодарен Вам за постоянный деловой контакт, активную помощь в комплектовании промышленных предприятий высококвалифицированными кадрами. Надеюсь, что и в дальнейшем наше взаимодействие будет таким же результативным, способствующим успешному развитию города и республики.

Желаю Вам здоровья, благополучия и успехов в деятельности на благо российского образования и науки!

Уважаемый Валерий Павлович!

Примите мои искренние и наилучшие поздравления с юбилеем!



Фанил ЗИЯТДИНОВ,
генеральный директор
АО «ИЭМЗ «Купол»

Обладая глубокими профессиональными знаниями, целеустремлённостью, аналитическим мышлением, Вы способствуете развитию высшей технической школы, повышению технологического потенциала Удмуртской Республики. Трудно переоценить Ваш вклад в подготовку высококвалифицированных, грамотных специалистов для различных отраслей промышленности Удмуртии и страны. В этом направлении АО «ИЭМЗ «Купол» и ИЖГТУ тесно сотрудничают на протяжении многих лет. И мы очень рады, что университет под Вашим руководством удерживает звание одного из передовых вузов страны, успешно решает актуальную для современной экономики, общественного уклада задачу эффективной интеграции науки, образования и инноваций.

Уважаемый Валерий Павлович! В этот знаковый день примите мои наилучшие пожелания. Уверен, что Вы и впредь с полной отдачей будете работать на благо науки, высшей школы Удмуртской Республики. Крепкого Вам здоровья, счастья, новых достижений!

21 июня юбилей отмечает Валерий ГРАХОВ,
ректор ИжГТУ им. М. Т. Калашникова

Уважаемый Валерий Павлович!

Сердечно поздравляем Вас с юбилеем!



Екатерина КРИВОНОВА,
директор
АПОУ УР «Техникум
радиоэлектроники
и информационных
технологий
им. А. В. Воскресен-
ского»

Педагогический коллектив АПОУ УР «Техникум радиоэлектроники и информационных технологий им. А. В. Воскресенского» на протяжении многих лет плодотворно сотрудничает с ИжГТУ им. М. Т. Калашникова в образовательной, научно-исследовательской, инновационной деятельности. Главным критерием успешности образовательной организации является востребованность и конкурентоспособность выпускников на рынке труда, что можно смело сказать о Ваших выпускниках. Благодаря совместной работе нам удаётся успешно реализовывать многоуровневую образовательную систему, обеспечивая преемственность уровней и степеней профессиональной подготовки специалистов, квалифицированных рабочих и служащих для ведущих предприятий Удмуртии.

От имени всего нашего коллектива желаю Вам здоровья, успехов, новых творческих свершений, благоденствия Вашим близким!

14 июня день рождения Андрея ШУТОВА,
управляющего акционера ООО «КОМОС ГРУПП»

Уважаемый Андрей Васильевич!

Примите искренние поздравления с днём рождения!



Георгий СНХЧЯН,
генеральный
директор
ООО «Колос»

Благодаря Вашим личным и профессиональным качествам — ответственности, грамотности, умению выстраивать руководящую политику — возглавляемый Вами холдинг идёт по пути постоянного развития. «КОМОС ГРУПП» из небольшой региональной структуры трансформировался в крупную компанию федерального уровня. Сегодня это одна из крупнейших структур агропромышленного комплекса, обеспечивающая высокие производственные показатели.

Уважаемый Андрей Васильевич, желаю Вам и в перспективе следовать выбранной стратегии, направленной на повышение эффективности производства, динамичное расширение бизнеса. И, конечно, искренне желаю счастья, здоровья, исполнения задуманного, успехов во всех делах!

6 июля день рождения Алексея ПРАСОЛОВА,
председателя
Государственного Совета Удмуртской Республики

Уважаемый Алексей Михайлович!

*Примите самые тёплые и
искренние поздравления с днём рождения!*



Елена ШИКАЛОВА,
директор
ООО «АС-Проект»

Во властных и деловых кругах Удмуртии Вы пользуетесь заслуженным уважением как грамотный руководитель, умеющий эффективно управлять большими коллективами и выполнять самые масштабные задачи. За Вашими плечами — десятилетия работы в строительной отрасли, богатый опыт законотворческой деятельности. Сегодня на посту председателя Госсовета УР Вы вносите большой вклад в социально-экономическое развитие региона. В Вас гармонично сочетаются стратегическое мышление и житейская мудрость, талант организатора и политика.

Хочу пожелать Вам успехов во всех начинаниях и поддержки единомышленников! Радости и оптимизма, энергии и здоровья, благополучия и счастья Вам и Вашим близким!

УДМУРТЯ – НА 29 МЕСТЕ В НАЦРЕЙТИНГЕ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА

По итогам 2018 года Удмуртия вошла в 30-ку лидеров Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ, заняв 29-е место среди 78 регионов России.

Эти данные представило Агентство стратегических инициатив в рамках Петербургского международного экономического форума. Таким образом, регион поднялся сразу на 14 позиций — с 43-го места по итогам 2017 года.

«Мы обязательно изучим этот документ, чтобы понять, какие аспекты работы с инвесторами нам удалось отладить, а где мы недоработали, — прокомментировал генеральный директор АО «Корпорация развития УР» **Константин Сунцов**. — Работа по улучшению инвестиционного климата ведётся непрерывно. Например, мы находимся в процессе снижения сроков прохождения процедур для получения разрешения на строительство — с 1 сентября 2019 года они будут составлять не более 67 дней. Параллельно с этим будут вестись процедуры по сокращению сроков технологического присоединения к инженерным сетям».

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ОЛЕГ БЕКМЕТЕВ
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЭВОЛЮЦИЯ

МИХАИЛ АЛЬЕС
ВАЖНАЯ ЧАСТЬ ГЛОБАЛЬНОГО МИРА

ПОДБИЛИ БАЛАНС
ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА УДМУРТИИ
В ГОССОВЕТЕ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА



ОЛЕГ БЕКМЕТЕВЪЕВ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЭВОЛЮЦИЯ

Если исходить из классического определения, что стратегия – это умение сконцентрировать в нужное время в нужном месте необходимое количество ресурсов для осуществления рывка в нужном направлении, то, конечно, у каждого человека, а тем более у каждого руководителя должна быть своя стратегия. В случае с Ижевском более уместно говорить о появлении преемственности в стратегии, потому что с каждым новым руководителем шла разработка ещё одного очередного витка очередной новой стратегии. Это не совсем правильно.

**АКЦЕНТ МЫ
ДЕЛАЕМ
НЕ НА ТОМ,
КУДА ПОТРАТИТЬ
ДЕНЬГИ,
А НА ТОМ,
КАК ИХ
ЗАРАБОТАТЬ**

Нулевой цикл

Когда мы готовили стратегическую сессию по развитию Ижевска в начале апреля этого года, то исходили из трёх основных посылов. Первый – преемственность. Стратегия в городе уже разработана, и независимо от того, хороша она или плоха, её нужно брать за основу, предыдущие коллеги вкладывали туда знания, компетенции, сердце и душу. Второй посыл – стратегию нельзя делать без привязки к текущему состоянию дел и без понимания, куда мы из текущей точки должны переместиться через какое-то определённое время. И третье – акцент мы делаем не на том, куда потратить деньги, а на том, как их заработать, для того чтобы их хвата-

ло на решение в определённый временной интервал всех тех проблем, которые скопились в городе. Как руководитель я должен иметь свою стратегию, и она у города появится, опираясь именно на эти три ключевые принципа.

Что же дала сегодня стратегическая сессия под руководством команды Щедровицкого? Тот формат, который предложил Пётр Георгиевич, мне кажется, сильно отличался от привычных для подобных мероприятий двумя основными вещами. Первое – особым подходом к формированию аудитории, которую мы пригласили на эту сессию, а второе – именно той технологией, которую предложил Пётр Георгиевич.

СЕГОДНЯ ОДНОВРЕМЕННО ВЕДЁТСЯ РАЗРАБОТКА МАСТЕР-ПЛАНА И КОНЦЕПЦИИ

пространственного развития Ижевска, с которыми мы будем соотносить и гармонизировать стратегические направления развития города.

Список участников определился во многом из итога нескольких круглых столов, проведённых в феврале на уровне районов города с привлечением Завьяловского района. Через диалоги мы сформировали набор направлений, в которых в нашем понимании должен стратегически развиваться Ижевск. Это IT-технологии, промышленность и промпарки, это туризм и ритейл, всё, что касается социалки, – образование, медицина, это строительство, без этого никак нельзя, особенно учитывая градостроительную специфику нашего города. Людей мы набирали, исходя из их активной позиции, влияния на развитие города и отношения ко всем этим сферам. Плюс мы понимали, что ограничены некими пространственными рамками: мы не сможем собрать аудиторию из тысячи представителей разных направлений и управлять ею, и ограничились 200.

А вот технология организационно-деловой игры позволила этим людям с первых же часов погрузиться в процесс. Группы проектов, группы оценки, группы, представлявшие потенциал районов города. Все они постоянно ставились в новые ситуации, готовили презентации, проводили анализ работы друг друга. Всё это настолько захватило участников, что мозг у них начал работать в несколько ином режиме, мне так показалось, по крайней мере.

Я специально ни в одной группе не играл, наблюдал за процессом со стороны, чтобы оценить результат комплексно. Итог, который мы получили на четвёртый день, и самый главный вывод – сделан только самый первый, робкий шаг в сторону разработки стратегии, мы прошли нулевой цикл её строительства. И это нормально.

Следующий шаг – формирование стратегического совета, такое распоряжение уже подготовлено. В рамках совета будут работать организационные группы по основным стратегическим направлениям развития Ижевска. Далее обязательно появится проектный офис. Мы увидели на примере работы на сессии, что проектная работа в городе идёт очень активно. Какие-то проекты уже существуют, часть родилась прямо в ходе сессии. Люди настолько в них вжились, вложили душу и компетенции, раздаются звонки, мы проводим встречи и совещания по ряду проектов, люди горят желанием их реализовать, не дожидаясь, когда будет разра-

ботан документ под названием «Ижевск-2030». Это нужно поддерживать, проектный офис будет осуществлять методическую и административную поддержку, чтобы помочь реализации этих проектов.

Первый шаг

Можно сказать, что с формированием упомянутых выше стратсовета и проектного офиса мы переходим к полноценному этапу номер один нашей работы. Важно, что сегодня одновременно ведётся разработка мастер-плана и концепции пространственного развития Ижевска, с которыми мы будем соотносить и гармонизировать стратегические направления развития города. Работу по указанным документам ведёт Минстрой Удмуртии и Центр развития дизайна и городской среды. Руководитель центра **Вячеслав Правдзинский** в докладе на недавнем совещании представил основные принципы того, как будет формироваться концепция пространственного развития. Компания «Энко», которая имела отношение ко всем последним генпланам Ижевска, уже собрала целый реестр замечаний, которые необходимо учесть при разработке нового мастер-плана. Но в первую очередь должно быть всё-таки стратегическое видение, куда должен развиваться город с точки зрения градостроительства, пространственного планирования. И это гармонично должно входить в стратегию развития города.

Кто будет основным двигателем процесса создания стратегии? Конечно, мы рассчитываем, что костяк составят именно те люди, которые участвовали в стратсессии в Уве. Это была и учёба, и деловая игра одновременно. Те компетенции, опыт, чувства, которые приобрели эти люди, нельзя оставить в стороне. Конечно, это ни в коем случае не закрытая система. Я очень надеюсь, что вокруг этих людей начнут собираться новые сторонники нашего дела, которые помогут разработать стратегию, и самое главное, включатся в процесс её реализации. Для нашего города, я считаю, вовлечённая команда должна составить 2–4 тысячи человек, поэтому мы ждём кратного увеличения наших партнёров.

Но и эта цифра может и должна увеличиваться. На текущий момент мы видим, что стратегия должна стать общенародной. Пока не знаю, какими будут инструменты – публичные слушания или общественные обсуждения, но мы хотим, чтобы люди в этом процессе участвовали. Важно не допустить, чтобы



Олег БЕКМЕТЕВ,
глава Ижевска

**ВАЖНО
НЕ ДОПУСТИТЬ,
ЧТОБЫ
РАЗРАБОТКА
СТРАТЕГИИ И ЕЁ
ОБСУЖДЕНИЕ
ПРЕВРАТИЛИСЬ
В ГОВОРИЛЬНЮ**



разработка стратегии и её обсуждение превратились в разговорно. Следующим шагом должен быть разработанный план реализации стратегии, и в нём должны быть сроки, ответственные, ресурс, который необходимо привлечь, чтобы его реализовать.

Большие надежды

Почему стратсессия Ижевска проводила команда **Петра Щедровицкого**, меня спрашивали не раз. Мы изначально понимали, что без участия внешнего консультанта вряд ли мы сможем достичь результата. Это мог бы быть другой консультант, вопрос только в том, насколько эффективно он вовлечёт людей и погрузит их в некий – в хорошем смысле слова – транс, чтобы началась генерация идей. Мои 22 года работы в ГК «Росатом» не прошли бесследно. Когда в 2007 году Щедровицкий возглавил рабочую группу по разработке тоннельного закона по реорганизации атомной отрасли, который позволил в кратчайшие сроки под руководством **Сергея Кириенко** реализовать этот проект – никто не верил, что это можно сделать, но сделали. И тогда Сергей Владиленович поручил Щедровицкому разработать стратегию развития «Росатома». Процесс происходил на моих глазах, и я видел, что это человек неординарных компетенций и знаний, опыт грандиозный. Сегодня появилась возможность его использовать в интересах Ижевска.

Петру Георгиевичу, на мой взгляд, это удалось блестяще. Именно потому, что он сторонний человек, который, глядя на работу наших групп, ижевчан, добавил в стену наших знаний ещё кирпичик, а может, два или три. При всём этом он подтвердил, что на опыте работы с Ижевском усилил и свои знания. Ему понравилась аудитория, наблюдая за

нами, он увидел, что мы не обычные, стандартные, у Ижевска и активных ижевчан есть идеи, которые достойны уважения и внимания с точки зрения неординарности.

Поэтому оцениваю результат стратсессии я очень высоко. Но при этом вижу, где недоработали. Я знаю, что многие участники шли на эту сессию с таким ожиданием, что к концу четвёртого дня у нас появится стратегия. Если бы мне довелось перенестись машиной времени в начало первого дня сессии, то я бы, наверное, сильно изменил свою вступительную речь. Надо было говорить о том больше, что будет на выходе, какой будет продукт общения с Щедровицким. Многие люди видели в результате тетрадку, исписанную стратегическими тезисами и направлениями, и, не получив её, явно потеряли энтузиазм. Этого можно было избежать, если бы мы изначально рассказали, что будет дальше. Многие сейчас в переписке задают вопросы – что же дальше, где продолжение. Расскажу. В Ижевске вполне может пройти и стратсессия-2, и стратсессия-3, связанные с разработкой плана территориального развития города, обсуждением того, как он будет вшиваться в разработку стратегии. Туда нужно привлечь тех, кто участвовал в нулевом шаге, дополнить новыми участниками и донести информацию о том, как же мы пойдём дальше и когда у нас будет разработана стратегия. Это произойдёт примерно в октябре, ближе к ноябрю. И вот этот промежуток времени должен быть у людей заполнен чёткими «флажками» событий, движений, изменений, они должны понимать, как от флажка к флажку они будут перемещаться и что делать. Вот сейчас этого понимания нет, и, безусловно, это мы будем исправлять. ●

**ЧЕРЕЗ
ДИАЛОГИ МЫ
СФОРМИРОВАЛИ
НАБОР
НАПРАВЛЕНИЙ,
В КОТОРЫХ
В НАШЕМ
ПОНИМАНИИ
ДОЛЖЕН
СТРАТЕГИЧЕСКИ
РАЗВИВАТЬСЯ
ИЖЕВСК**

ЭФФЕКТИВНЕЕ КОНТРОЛИРОВАТЬ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

На федеральном уровне неоднократно озвучивалась необходимость ужесточения административно-финансового контроля за деятельностью муниципальных предприятий и учреждений. В Ижевске первыми этот вопрос актуализировали депутаты фракции «КПРФ» Гордумы. Руководитель фракции **Мария Бобылева** рассказывает о значимости проблемы.

Мария Геннадьевна, вы не раз говорили о необходимости повышения эффективности анализа деятельности муниципальных предприятий. Сегодня вопрос стал острее?

– Депутаты фракции «КПРФ»

Гордумы Ижевска действительно уже говорили об актуальности этой темы. В настоящее время мы понимаем, что нужно не просто говорить, а предпринимать конкретные шаги.

Начнём с того, что муниципальные предприятия – это не всегда исполнители муниципального задания, а зачастую генераторы прибыли, получаемой за счёт коммерческой деятельности, а прибыль – это пополнение доходной части муниципального бюджета. Что мы видим сегодня? Нет чёткой системы контроля за результатами финансово-хозяйственной деятельности предприятий. Значит, нет полноты анализа ни получаемой ими прибыли, ни поступлений доходов в бюджет города.

У нас, представителей депутатского корпуса, возникает вопрос: почему так происходит? Если бы мы обладали информацией, то могли бы более взвешенно принимать многие решения.

Понимая глубину проблемы, депутаты фракции «КПРФ» поставили цель максимально погрузиться в ситуацию, найти пути решения. Для этого, в частности, мы инициировали проведение круглого стола с целью «Повышения эффективности работы органов власти в рамках анализа деятельности муниципальных предприятий и учреждений».

В заседании приняли участие глава города **Олег Бекমেетьев**, председатель Гордумы **Олег Гарин**, руководители предприятий.

– **Какие основные аспекты обсуждались в ходе мероприятия?**

– Мы не случайно выбрали формат круглого стола. Для нас было важно услышать мнение всех

заинтересованных сторон. Надо сказать, такой диалог получился.

Первый рассматриваемый вопрос был связан с неэффективностью анализа деятельности муниципальных предприятий (включая казённые и автономные учреждения). Со своей стороны мы ещё раз отметили, что в данном направлении нужно выстроить чёткую систему оценки, контроля и мониторинга. Депутатам важно видеть всю картину финансово-хозяйственной деятельности субъектов, чтобы более эффективно принимать решения.

Второй вопрос касался оптимальности форм отчётности. Пакет документов, который предприятия должны представлять на балансовой комиссии, обширен. Нужно понимать, необходима ли оптимизация в этом направлении.

Также важен вопрос контроля показателей работы предприятий. Руководители отчитываются перед комиссией, но проверка достоверности данных не производится. Мы должны принимать эту информацию как данность? Или всё-таки нет? По предложению депутатов фракции «КПРФ» в состав членов балансовой комиссии в 2019 году был включён представитель Контрольно-счётной палаты Городской думы.

Ещё один значимый момент – ответственность руководителей предприятий за некачественную подготовку отчётной информации, за несвоевременное предоставление данных, за недостижение запланированных показателей. По данному вопросу было услышано мнение и руководителей муниципальных предприятий о необходимости проведения учёбы по ФХД.

– **Насколько плодотворно прошло заседание круглого стола?**

– В ходе обсуждения были намечены пути решения ключевых вопросов. По словам Олега Бекмеетьева, организация круглого стола на столь актуальную тему – верный и своевременный шаг. ●



Мария БОБЫЛЕВА,

руководитель фракции «КПРФ» Гордумы Ижевска, заместитель председателя постоянной комиссии Гордумы по бюджету и финансам

В ХОДЕ ОБСУЖДЕНИЯ БЫЛИ НАМЕЧЕНЫ ПУТИ РЕШЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ВОПРОСОВ



На **1,92 млрд руб.**
по итогам 2018 года сократился
объём госдолга Удмуртии

На **1,46 млрд руб.**
уменьшились расходы на его
обслуживание

47,14 млрд руб. –
сумма госдолга республики
на 1 января 2019 года

48% – доля рыночных
заимствований к концу
2018 года

На **8%** –
до **29,8 млрд руб.** –
увеличились межбюджетные
трансферты бюджетам
муниципальных образований

486 млн руб.
направлено на реализацию
республиканской
госпрограммы «Создание
условий для устойчивого
экономического развития»

Из них **85,5 млн руб.** –
на реализацию подпрограммы
«Развитие малого и среднего
предпринимательства в УР»

26,3 млн руб. –
подпрограммы «Развитие
межрегиональной и
внешнеэкономической
деятельности УР»

126 млн руб. –
расходы на реализацию
госпрограммы «Развитие
промышленности и повышение
её конкурентоспособности»

65 млн руб. – общий
объём субсидий промышлен-
ным предприятиям региона

41 жилой дом введён
в эксплуатацию

237 объектов массового
отдыха благоустроено

312 км газовых сетей
построено



ПОДБИЛИ БАЛАНС

В Госсовете УР прошли публичные слушания по проекту закона «Об исполнении бюджета Удмуртской Республики за 2018 год». Обсуждение главного финансового документа региона было динамичным и предметным.

Алексей ПРАСОЛОВ,

председатель Госсовета УР:

– Публичные слушания по итогам исполнения бюджета максимально открыты для граждан. Принять участие в очном и заочном этапах может любой желающий. Замечания и предложения учитываются при формировании проекта бюджета и корректировке бюджетного законодательства. Рациональные идеи высказывались и сегодня.

В 2018 году Госсовет вносил изменения в бюджет шесть раз. В итоге он увеличился на 8,7 млрд рублей. Деньги были направлены на поддержку разных отраслей экономики, реализацию государ-

ственных полномочий в социальной сфере, финансовую помощь муниципалитетам.

Юрий ТЮРИН,

председатель постоянной
комиссии Госсовета УР

по бюджету, налогам и
финансам:

– По расходам бюджет 2018 года выполнен на 97%, по доходам – на 99,7%. Это важные показатели, указывающие на грамотное формирование главного финансового документа республики. Также мы высоко оцениваем качество исполнения целевых программ.



наименование	Исполнено, млн руб.	Процент исполнения плана, %	Темп роста к 2017г., %
ДОХОДЫ, в т.ч.	73 197	100	108
Налоговые и неналоговые доходы	54 874	100	105
Безвозмездные поступления	18 323	100	118
РАСХОДЫ	71 439	97	106
ПРОФИЦИТ	1 758		



БОЛЬШАЯ ПРОБЛЕМА 2018 ГОДА – С 21% ДО 17% СНИЗИЛСЯ ТАК НАЗЫВАЕМЫЙ БЮДЖЕТ РАЗВИТИЯ.

В том числе просело направление капитальных вложений в строительство.

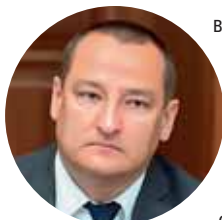
Станислав ЕВДОКИМОВ,

министр финансов УР:

– Для республики в прошлом году приоритетными задачами были выполнение всех социальных обязательств, обеспечение сбалансированности республиканского и муниципального бюджетов, работы бюджетных учреждений, эффективное расходование средств и централизация закупок, а также выполнение условий соглашения с Минфином России.

Финансирование в рамках госпрограмм, направленных на поддержку отраслей экономики, составило 12,3 млрд рублей, или 88% от уровня 2017 года. Большая проблема прошлого года – с 21% до 17% снизился так называемый бюджет развития. В том числе просело направление капитальных вложений в строительство, потому что нас ограничивали обязательства по сокращению госдолга. Расходы по этому направлению составили 3,7 млрд руб., из них 1,6 миллиарда – федеральные средства. В 2019 году мы намерены исправить эту ситуацию и внести в бюджет текущего года изменения, увеличивающие капвложения до 6,3 млрд рублей.

Особо отмечу оптимизацию бюджетных расходов. Экономический эффект от всех мероприятий, включая замену коммерческих кредитов бюджетными и отмену неэффективных льгот, превысил 3 млрд рублей.



вопрос их финансирования так и останется открытым, если мы не найдём источники. В России существует чёткое разделение полномочий по уровням власти. Но рядовому гражданину совершенно неинтересно, за счёт бюджета какого уровня будет профинансирована та или иная программа или мероприятие. Наша задача – консолидировать свои позиции и предоставить жителям республики равный и гарантированный государством перечень общественных услуг.

В 2018 году мы добились хороших результатов по привлечению дополнительных источников финансирования из федерального бюджета. И в этом большая заслуга депутатов Госдумы РФ от Удмуртии.

ВОПРОСЫ С МЕСТ

В отличие от слушаний прошлых лет, в этом году особую активность и осведомлённость проявили председатели районных Советов депутатов. Их интересовали темы разного масштаба – от централизации госзакупок и оптимизации госаппарата до локальных вопросов по строительству и ремонту объектов инфраструктуры. В частности, председатель Совета депутатов Селтинского района

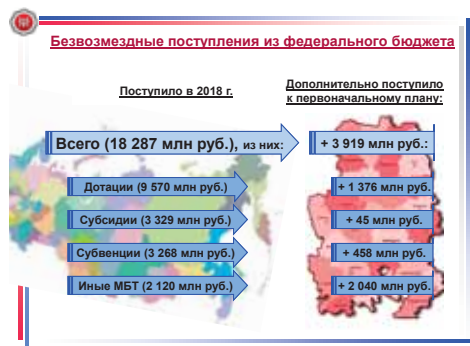
Александр Однолько спросил о динамике доходов муниципалитетов и сельских поселений в 2018 году. По оценке Станислава Евдокимова, «районы в прошлом году сработали неплохо»: всего в бюджеты муниципальных образований было собрано порядка 12 млрд руб. налогов, а прирост к уровню 2017 года составил 11%. ●



Анатолий СТРОКОВ,

вице-премьер УР:

– Обсуждение показало, что остались нерешённые проблемы. Да, можно принять много программ, но



ГОССОВЕТ ВЫСОКО ОЦЕНИЛ КАЧЕСТВО ИСПОЛНЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ

ВАЖНАЯ ЧАСТЬ ГЛОБАЛЬНОГО МИРА

В начале июня Ижевск стал международной площадкой для изучения национальной составляющей республики. В нашем городе прошла VI Всероссийская научная конференция финно-угроведов «Финно-угорский мир в полиэтничном пространстве России: культурное наследие и новые вызовы».



Михаил АЛЬЕС,
директор Удмуртского
федерального
исследовательского
центра УрО РАН,
доктор физико-математических
наук, профессор

О том, почему это направление в науке важно не только для Удмуртии и каковы перспективы изучения удмуртского языка и всего, что связано с национальной идентичностью коренного народа в регионе, «ДР» рассказал председатель оргкомитета конференции, директор Удмуртского федерального исследовательского центра УрО РАН **Михаил Альес.**

– Михаил Юрьевич, насколько статусной по своему уровню и по представленности участников стала конференция?

– Истоки этих конференций были заложены в послевоенные годы известным финно-угроведом, членом-корреспондентом Академии наук СССР Дмитрием Владимировичем Бубрихом. Новый импульс развития они получили в середине 1990-х годов: на основе опыта всесоюзных конференций в финно-угорских регионах страны один раз в пять лет стали проводиться всероссийские мероприятия. Эти конференции предшествуют

Международным конгрессам финно-угроведов: очередной состоится в Вене в августе 2020 года.

Мы можем наблюдать, как активно они развиваются. Если в предыдущем мероприятии в Петрозаводске участвовали порядка 250 учёных, то в Ижевск приехали уже более 300 человек из 20 регионов России и десятка иностранных государств – Эстонии, Финляндии, Венгрии, Австрии, Великобритании, Германии, Словакии, Франции, Украины. Это один из немногих форумов в Российской Федерации с таким уровнем представленности членов международного научного сообщества. В конференции в Ижевске приняли участие научные сотрудники, преподаватели учреждений профессионального и дополнительного образования, работники учреждений культуры, представители органов государственной власти и местного самоуправления, общественных организаций. Очень важно, что кроме авторитетных учёных здесь было много молодёжи.

Организаторами конференции выступали мы, УдмФИЦ, и мы хотели бы поблагодарить за оказанную поддержку всех соорганизаторов – правительство Удмуртской Республики, Комитет финно-угроведов Российской Федерации, Удмуртский госуниверситет, а также Российский фонд фундаментальных исследований, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. И, конечно, основная часть работы по её подготовке и проведению легла на сотрудников подразделения УдмФИЦ – Удмуртского института истории, языка и литературы, за что я хотел бы выразить им особую благодарность.

Многие наши российские и зарубежные коллеги, с которыми мне довелось пообщаться в эти дни, высоко оценили статус конференции, уровень проработки обсуждаемых тем и её



ОБСУЖДЕНИЕ ПОДНЯТЫХ НА КОНФЕРЕНЦИИ ТЕМ ПРИДАЛО ДАЛЬНЕЙШИЙ ИМПУЛЬС

не только развитию отечественного финно-угроведения, но и сохранению культурного и языкового разнообразия и укреплению толерантности в обществе.

организацию. Лучшей наградой для нас стало признание гостей, что сейчас конференция находится на пике развития. Многие высказывались, что обсуждение поднятых на ней тем придало дальнейший импульс не только развитию отечественного финно-угроведения, но и сохранению культурного и языкового разнообразия и укреплению толерантности в обществе.

– **Какие темы обсуждались на конференции?**

– Приоритетными были темы в широком спектре проблем финно-угроведения, и прежде всего – общие вопросы статуса языков и конкретные исследования лингвистических проблем, истории языка, литературоведения, музыкальной культуры, этнической истории и современных этносоциальных процессов. Повестка, как видите, достаточно обширная: кроме собственно языковых вопросов, это, по сути, обсуждение проблем, возникающих в процессе межконфессионального, межнационального общения.

Из того, что сегодня «на слуху», – это издание русско-удмуртского словаря, которое готовят сотрудники Удмуртского института истории, языка и литературы. Предыдущее академическое издание увидело свет в 1956 году. Новый словарь будет иного уровня – как количественно, так и качественно. В нём будет представлено более 55 тыс. слов, в прошлом издании было только 40 тысяч. Во-вторых, его можно назвать толковым словарём, потому что в нём будет не только перевод слов, но и их значение. Эту работу наши лингвисты вели в течение пяти лет, и надеемся, что данный фундаментальный труд выйдет в конце года, в преддверии 100-летия государственности Удмуртии. Ещё один аспект, делающий его современным, – наличие не только печатной, но и электронной версии. В 2008 году был издан удмуртско-русский словарь. Уверен, эти два труда будут являться базисом для корпуса удмуртского языка.

– **Насколько важны обсуждавшиеся на конференции вопросы?**

– Они критически важны всегда, и сегодня – особенно. Во-первых, это сохранение и изучение такого уникального пласта, как культура финно-угорских народов. Россия – это исторически многонациональная страна, и немалую часть стран в западном направлении населяют преимуще-



ственно финно-угры. Поэтому диалог здесь просто необходим.

Во-вторых, Удмуртский институт истории, языка и литературы занимается изучением культуры удмуртов – коренного народа для нашей территории, который определяет её самобытность, идентифицирует среди других территорий. Есть и ещё один, возможно, не очевидный, но очень важный аспект, и мне, как представителю естественных наук, он хорошо понятен. Движение и развитие в средах наблюдается только там, где есть градиенты. Думаю, можно без труда перенести этот тезис на современный глобализирующийся мир. Инструменты, которые запущены в процессе глобализации, делают картину мира монохромной – в результате уходят языки, целые народы. А работа, которую проводят наши коллеги, позволяет сохранить эти народы, культурные коды и – шире – тот «градиент», который позволит миру развиваться в соответствии с современной ситуацией.

Чтобы не утомлять вас больше этими построениями, напомним один из основных тезисов главы нашей республики **Александра Владимировича Бречалова**: «Удмуртия – часть глобального мира». Мероприятия, подобные данной конференции, позволяют не только это понять, подчеркнуть, но и сделать ещё один важный шаг на пути взаимопонимания культур. ●

В ИЖЕВСК ПРИЕХАЛИ БОЛЕЕ 300 УЧЁНЫХ ИЗ 20 РЕГИОНОВ РОССИИ И ДЕСЯТКА ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ

ЕДИНСТВО ФОРМЫ И СОДЕРЖАНИЯ

Идея о том, что современное образовательное пространство должно иметь не только инновационное содержание, но и новую форму, «архитектурное лицо», сегодня активно обсуждается. В Ижевске инициативу рассмотрели на особом уровне – в рамках Международного семинара «Вопросы создания современной образовательной среды в российских школах».

ПО НЕКОТОРЫМ ДАННЫМ, ПРОГРЕССИВНО ОРГАНИЗОВАННОЕ ШКОЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО – ЭТО 20% ВКЛАДА В УСПЕВАЕМОСТЬ

Мероприятие дало два основных послания. Первый – регионы должны переходить на новые принципы проектирования пространственной структуры школьных зданий. И второй – России нужны «школы ступеней», создание автономных образовательных комплексов для старшеклассников.

Почему семинар прошёл в Удмуртии? Сегодня регион обладает серьёзным почти в масштабах всей страны преимуществом – здесь в значительной стадии проработки уже существует проект Городской сетевой старшей школы. Главным инициатором его внедрения является директор АМОУ «Гуманитарный лицей», председатель Комиссии по развитию образования и науки Общественной палаты УР, кандидат педагогических наук **Михаил Черемных**. Он же стал и организатором семинара. Широкий интерес к теме подтвердился тем, что участие в работе приняли не только педагоги, но и дизайнеры, градостроители, студенты, представители строительных компаний Ижевска.

Насколько сегодня возможна и целесообразна реализация таких проектов, что они могут дать современному российскому образованию, «Деловая Репутация» обсудила с участниками семинара и экспертами.



Михаил ЧЕРЕМНЫХ,

директор АМОУ «Гуманитарный лицей», председатель Комиссии по развитию образования и науки Общественной палаты УР, кандидат педагогических наук:

– Нам надо уходить от старой модели обучения.

Она не соответствует современным требованиям, не способна в полной мере дать молодому поколению импульс для выхода в динамичный меняющийся мир. Эта модель, безусловно, была эффективна, но многим раньше. Сейчас она просто не справляется с задачами, которые ставятся прогрессивной реальностью, выдвигаются обществом, государством, в конечном итоге – работодателями, рынком труда.

Итак, что мы предлагаем? Создать единую школу для всех старшеклассников города. То есть одну школу старшей ступени, с возможностями сетевого обучения.

В первую очередь, именно для обучения старшеклассников необходима инновационная образовательная модель. Именно им требуется совершенно иной уровень образования и подготовки. Единая школа старшей ступени позволит внедрить новые стандарты и современные образовательные технологии. Она будет «другой» и по содержанию, и по оформлению, полностью соответствующей мировым требованиям и стандартам. Учебные программы, дизайн, архитектура – всё будет свидетельствовать о том, что это не просто школа, а, как мы говорим, «центр управления полётами». Центр построения своей будущей успешной жизни через инновационное обучение.

Сегодня уже ясно, что для этого проекта открываются большие перспективы. Ижевск посетили эксперты мирового уровня, в частности, представительства Всемирного банка в Российской Федерации, психологического института РАО, занимающиеся вопросами создания современной образовательной среды. Состоялся семинар международного уровня, организованный при поддержке представительства Всемирного банка в Российской Федерации. Такое сотрудничество создаёт хорошие предпосылки для того, чтобы в нашем регионе заработали передовые международные практики. И в плане интеграции в школьное образование актуальных образовательных технологий, и с точки зрения «умного» прорывного проектирования современных школьных зданий.

Тигран ШМИС,

руководитель проектов в области образования Всемирного банка:

– Современная архитектура школ даёт возможность применять новейшие, актуализированные формы обучения. Исследования Всемирного банка по-



ЕСЛИ МЫ ХОТИМ ВОСПИТЫВАТЬ ГРАЖДАН БУДУЩЕГО, УСПЕШНЫХ И ВОСТРЕБОВАННЫХ

в нестатичном, высокотехнологичном мире, значит, мы должны создавать условия для того, чтобы учащиеся уже в школе чувствовали ту атмосферу, в которую им придётся окунуться в перспективе.

казывают, что учебная среда оказывает большое влияние на обучение – его качество, результативность, эффективность. В России высокий индекс человеческого капитала, он сопоставим с показателями ведущих стран. То есть у нас живут «качественные люди». Но чего нам не хватает? По итогам исследований, которые выявляют уровень развития социоэмоциональных навыков, – управлять взаимоотношениями с другими людьми, контролировать свои эмоции и поведение, что необычайно важно для современного молодого человека, мы уже несколько отстаём. Решить вопрос можно в том числе благодаря изменению традиционного школьного пространства. Оно должно стать современным. Физическая среда может стать третьим учителем ребёнка после семьи и педагогов, причём степень свободы взаимодействия детей со средой и с другими людьми развивает с эмоциональной и адаптационной точки зрения. Например, интересной является идея создания открытых пространств для организации образовательной среды, в которой педагоги и учащиеся находятся в едином пространстве, без выделения центрального места для педагога. И с созданием больших возможностей для обучения в группах, тесного взаимодействия и коллективной работы. Это весьма способствует переходу от преподавания к обучению.



в перспективе. Словом, мы должны создавать в школах инновационные пространства, где дети учатся решать реальные задачи.

Ценность концепции – в нескольких моментах. Первый – это разнообразие материалов и оборудования, дающее ребёнку возможность самостоятельно выбирать уровень своей вовлечённости и сложности своих активностей. Второй момент связан со снятием поведенческих ограничений для повышения чувства контроля над средой. Третий параметр касается способности ребёнка самостоятельно обустраивать среду под собственные задачи. Это может быть реализовано через лёгкую мебель-трансформер и оборудование, позволяющее самостоятельно модифицировать пространство. Кроме прочего, это позволяет им чувствовать себя компетентными.

Ещё один момент – умение работать в команде. Пока мало развито командное преподавание, когда в больших аудиториях группы преподавателей обучают группы детей. А это, между тем, эффективно. Взаимосвязанность стимулирует сотрудничество.

В разных странах мира есть высокий запрос на современные образовательные пространства и архитектурные решения. На организацию в школах открытой, развивающей, гибкой, трансформируемой среды. И развитые страны стремятся уйти от традиционных решений – школьной коридорной системы, отдельных закрытых классов. Акцент делается на современную архитектуру, новый дизайн школ, создание больших учебных пространств, классов, разделённых между собой только стеклянными перегородками – воздушных, больших, открытых аудиторий. Это школы XXI века, способные обеспечить новое качество образования.



Алистер БЛАЙТ,

представитель

Университета Вестминстера
(Великобритания):

– В мире всё более усиливается направленность системы образования на развитие личностных и профессиональных компетенций

каждого ученика – согласно его особенностям и возможностям. На этапе школьного обучения реализация образовательных потребностей учащихся возможна за счёт создания определённых условий.

На мотивацию ученика впитывать знания, а не просто слушать, влияет то, в какой среде преподаётся материал. Если мы хотим воспитывать граждан будущего, успешных и востребованных в разнообразном, нестатичном, высокотехнологичном мире, значит, мы должны создавать условия для того, чтобы учащиеся уже в школе чувствовали ту атмосферу, в которую им придётся окунуться

**ПРИ ПЕРЕХОДЕ
НА ИННОВАЦИОННУЮ
ПЛАТФОРМУ
ВАЖНО
СОХРАНИТЬ
АКАДЕМИЧЕСКОЕ
ФУНДАМЕНТАЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАНИЕ**

СЕТЕВАЯ СТАРШАЯ ШКОЛА – ЦЕНТР ПОСТРОЕНИЯ БУДУЩЕЙ УСПЕШНОЙ ЖИЗНИ ЧЕРЕЗ ИННОВАЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ



Ирина КРОХИНА,

заместитель министра образования и науки УР:

– Мы были очень заинтересованы в том, чтобы в Ижевске для обсуждения проекта Городской сетевой старшей школы, других важных вопросов, касающихся формирования современной образовательной среды, собрались специалисты и эксперты международного уровня. В рамках нацпроекта «Образование» перед нами, образовательным сообществом России, стоит очень сложная задача – повысить качество образовательных процессов, войти в десятку лучших мировых систем образования. Без современной инфраструктуры, технологий сделать это будет проблематично. А также без сотрудничества с зарубежными коллегами, поскольку мы постепенно входим в процессы глобализации. Нужно оценивать и применять опыт «других». «Мелко» мыслить мы не можем. Многие помнят, какие ошибки были допущены при реализации первого этапа проекта «Современная школа». Были выделены федеральные средства, но освоили их многие учреждения неэффективно. Большая часть финансовых ресурсов была направлена на оборудование, по сути, безграмотно. Более того, мало кто направил их на повышение квалификации педагогов. Сейчас мы стоим на старте реализации нового проекта и не можем допустить тех же ошибок.

Сейчас идёт разрыв мировоззрений. В школу приходит поколение «зет», которое растёт на почве цифровизации, приходит и видит здесь старую инфраструктуру, образовательный менталитет «прошлого века». У них – новые задачи, интересы, мышление. Но для реализации всего этого в школе нет соответствующих условий. И нам нужно решить, как сделать для ребят этого нового поколения образовательный процесс, я не скажу комфортным, но, прежде всего, понятным. Как говорить с ними на одном языке.

Также нужно понимать, что другая наша задача – при переходе на инновационную платформу сохранить академическое фундаментальное образование, которым всегда была сильна российская школа. То есть нужно одновременно и сохранить традиции, и сделать школьную систему максимально приближенной к мышлению современных детей. Это очень важно. Сегодня многими предлагается исключить из образовательных программ изучение фундаментальных дисциплин – физики, химии и др. Потому что якобы экономистам, финансистам, программистам в их будущей работе это не потребуется. Часть родителей с этим соглашается. И это страшно. Если мы с этим согласимся, в миро-

воззрении нового человека будет большой провал. Мы скатимся в мифологическое мировоззрение. Этого нельзя допустить. Именно поэтому важно сохранить в школах академическое фундаментальное образование, параллельно строя современную образовательную концепцию, соответствующую запросам, потребностям «нового ученика».

Рашид ХУСНУТДИНОВ,

председатель Общественной палаты УР:

– То, что было раньше в системе нашего образования, основано на базовых фундаментальных вещах, и это должно сохраняться. Это наше наследие. Но нужно, безусловно, сохраняя лучшее, идти вперёд, развивать образовательную систему согласно сегодняшним реалиям. В последние десятилетия развитие Интернета, информационных технологий активно продвигает практически все сферы нашей жизни. И, конечно, прежде всего, сферу образования. Мы не можем не учитывать этого. Поэтому хорошо, что образовательные инновации становятся сегодня предметом широкого обсуждения.



Павел СЕРГОМАНОВ,

директор Психологического института Российской академии образования, кандидат психологических наук:

– От организации образовательного пространства во многом зависит качество обучения. Психологи, основываясь на многочисленных исследованиях, говорят, что хорошие внутреннее наполнение школы, её архитектура и дизайн создают хорошие адаптационные ресурсы, ведут к сверхмотивации учащихся. Чем более разнообразно и интересно пространство вокруг, тем выше успеваемость. По некоторым данным, прогрессивно организованное школьное пространство – это 20% вклада в успеваемость. Кстати говоря, грамотно спроектированная школа – это ещё плюс в копилку решения вопросов, связанных со здоровьем молодого поколения.

К сожалению, пока нет сильного высокого решения в сторону изменения типовых проектов строительства школ. И тем более примечательно, что есть инициатива по созданию сетевой старшей ступени. Городская сетевая старшая школа – проект амбициозный. Но это – не первый «подход к снаряду». Многим уже известен опыт г. Муравленко, где по-новому подошли к вопросам организации школ-ступеней. ●



МЫ ПЛАНИРУЕМ СОЗДАТЬ ПРИ УДМФИЦ СТАРШУЮ ШКОЛУ РАН ДЛЯ ТАЛАНТЛИВЫХ РЕБЯТ

и договориться с нашими крупными предприятиями, как будущими работодателями, о профиле их обучения в разрезе решения конкретных задач.

НАУЧНЫЕ ШКОЛЫ

О важности научно-технологического прорыва в России говорится всё чаще. Тема эта – не только модная и перспективная, но и необходимая. В новом учебном году в Ижевске заработают базовые школы РАН. А в будущем, возможно, у нас появится передовой для страны проект – старшая школа РАН.

Основная цель базовых школ РАН – это создание максимально благоприятных условий для выявления и обучения талантливых детей, их ориентации на выстраивание успешной карьеры в области науки и высоких технологий, и в конечном итоге развитие интеллектуального потенциала регионов и всей страны, – отмечает директор Удмуртского федерального исследовательского центра УрО РАН, доктор физико-математических наук, профессор **Михаил Альес**. – Ученики базовых школ РАН смогут получить новые возможности для освоения современных методов научных исследований, выдвигать и верифицировать гипотезы, проводить поисковые работы, участвовать в школьных научных сообществах с известными научными руководителями – словом, уже в раннем возрасте вести работу, схожую с трудом настоящих учёных.

В этот проект вошли 108 школ в 32 субъектах Российской Федерации. И уже сам факт, что Удмуртия оказалась в этом списке, говорит о том, что руководство страны высоко оценивает научный потенциал республики. Причём у нас будет сразу три базовых школы РАН – это лицеи №№ 14, 29 и 41. Если школа выбрана в качестве базовой, значит, она получила признание как обеспечивающая высокие результаты в предметных олимпиадах и конкурсах, у неё есть достаточный для формирования исследовательских умений школьников кадровый потенциал, она обладает опытом организации профильного обучения, взаимодействия с другими образовательными организациями в развитии исследовательских умений, творческих способностей учащихся в области научных исследований.

Эта модель сейчас отработывается и, я думаю, будет совершенствоваться постоянно. И конечно, от регионов ждут предложений по реализации этого проекта. Если мы на местах начнём углублённо и на более ранних этапах готовить кадры, ориентированные на решение задач конкретной территории, воспитывать их в духе патриотизма, совершенно естественно, закреплять их здесь, то, конечно, от этого выиграет в первую очередь регион.

В настоящее время большая часть наших талантливых ребят после школы уезжает, то есть Удмуртия выступает донором в кадровой сфере, а часть тех, кто всё-таки заканчивает местные институты, находят себя затем не в науке, а в бизнесе, в магистратуре вузов других регионов. При этом и у высших учебных заведений, и у предприятий есть запрос на таких специалистов.

Поэтому, как продолжение базовых школ РАН, мы разрабатываем ещё один проект в Ижевске, который может стать передовым в масштабах страны, – это старшая школа РАН. Идея единой старшей школы обсуждалась на стратегической сессии «Ижевск 2030». Наша идея состоит в том, чтобы создать при УдмФИЦ старшую школу РАН, обучать в ней талантливых ребят и договориться с нашими крупными предприятиями, как будущими работодателями, о профиле их обучения в разрезе решения конкретных задач. Конечно, это всё – долгая история, но необходимо мыслить и в длинных траекториях. Кстати, как вы знаете, сегодня республика работает над созданием научно-образовательного центра – такие школы могут стать важными вспомогательными звеньями в этой деятельности. Как говорится, дорогу осилит идущий. ●



Михаил АЛЬЕС,
директор Удмуртского
федерального
исследовательского
центра УрО РАН,
доктор физико-математических
наук, профессор

**В ИЖЕВСКЕ
БУДЕТ
СРАЗУ ТРИ
БАЗОВЫХ
ШКОЛЫ РАН –
ЭТО ЛИЦЕИ
№№ 14, 29 И 41**

Уважаемая Екатерина Александровна!

От всей души поздравляю Вас с днём рождения!



Лилия ШИЛЯЕВА,
генеральный директор
АО «Иж-Лада»

Вы отдали работе в банковской сфере почти 20 лет и добились в этой области выдающихся успехов. В деловых кругах Вас знают как профессионального топ-менеджера, который умеет быстро и эффективно добиваться поставленных целей. К числу людей, которые искренне Вами восхищаются, принадлежу и я. Вы – мудрый стратег, сильный лидер и вдохновитель команды. Ваше умение правильно оценивать ситуацию, знание тенденций рынков, чёткость и оперативность в выстраивании бизнес-процессов способствуют укреплению позиций «ВТБ» в Удмуртии, улучшению финансовых показателей банка.

Хочу искренне пожелать Вам успехов во всех начинаниях и покорения новых вершин! Пусть Ваши прекрасные человеческие качества – обаяние, энергичность, оптимизм, открытость – помогают Вам смело идти по жизни, находить единомышленников и строить взаимовыгодные партнёрские отношения! Крепкого здоровья, благополучия и счастья Вам и Вашим близким!

Уважаемая Екатерина Александровна!

Примите искренние поздравления с днём рождения!



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

Ваш профессионализм, талант управленца, умение добиваться поставленных бизнес-целей определяют успешность многолетней работы в банковской сфере. На ответственном посту единого управляющего банка ВТБ в Удмуртии Вы успешно решаете задачи по укреплению позиций банка в регионе присутствия, повышению качества обслуживания клиентов, внедрению современных сервисов.

Без сомнения, под Вашим управлением надёжный финансовый институт будет и в перспективе демонстрировать эффективную работу, высокие показатели развития, уверенное расширение круга деловых партнёров и клиентов. Искренне желаю Вам этого, а также реализации новых масштабных проектов, свершения смелых амбициозных планов и, конечно, счастья, исполнения всего задуманного!

ТОРГОВЫЙ ДОМ «СДЕЛАНО В УДМУРТИИ» МОГУТ ЗАКРЫТЬ

ТД «Сделано в Удмуртии» может быть ликвидирован как юридическое лицо. Об этом сообщил первый вице-премьер УР **Александр Свицин** на встрече с журналистами.

Эта идея будет переформатирована, – пояснил он. – В Удмуртии существуют юридические лица, которые могут более эффективно модерировать работу по привлечению контрактов для производителей региона. Функции по продвижению продукции наших предприятий выполняют и руководители республики, и сотрудники профильных министерств. Но модератором этого процесса точно будет не торговый дом, а Корпорация развития Удмуртии. Она является платформой для всех инструментов поддержки бизнеса и будет управлять процессами привлечения инвестиций.

По словам Александра Свицина, в 2018 году при содействии экономического блока правительства УР было подписано контрактов на 2,2 млрд рублей. В 2019 году планируется довести объём продаж до 10 миллиардов. ●

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

ВЫХОД В СВЕТ

РАБОТА УДМУРТИИ НА ПМЭФ-2019

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МОСТ НЕВА-ВОЛГА

ЧЕМ ЗАПОМНИЛИСЬ РЕГИОНЫ ПФО НА ПМЭФ

ОТКАЗАНО В ДОСТУПЕ

БИЗНЕС И БАНКОВСКИЕ СЧЕТА:
ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

ЖИЗНЬ В ПОТОКЕ

ЗАВЕРШЕН ПЕРВЫЙ ПОТОК
ЭКСПОРТНОГО АКСЕЛЕРАТОРА УДМУРТИИ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СФОРМИРОВАВШИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

ВЫХОД В СВЕТ

11 соглашений подписала Удмуртия на полях Петербургского международного экономического форума. Какие перспективы они открывают для республики? Чем ещё было отмечено участие делегации региона в форуме?



ЦИФРЫ

На **67%** за 2 года увеличился объём налоговых поступлений от МСП в Удмуртии. Они формируют

24 млрд из 67 млрд руб. консолидированного бюджета

Это **25%** при средних по России 22%

1. Удмуртия и Владимирская область подписали соглашение о торгово-экономическом и культурном сотрудничестве. Сейчас товарооборот между регионами составляет 0,8 млрд рублей. Из республики во Владимирскую область поставляются продовольственные товары и сырьё, мебель. Есть потенциал роста продаж строительных материалов, ИТ-услуг, пластика, металлов, в том числе специальных сплавов.

Удмуртская сторона презентовала туристические маршруты по промышленному, культурно-познавательному, гастрономическому, спортивному направлениям.

2. Корпорации развития Удмуртии и Пензы – о стратегическом партнёрстве для привлечения совместных инвестиций и реализации инвестпроектов. Кроме того, глава региона **Александр Бречалов** обсудил перспективы сотрудничества с губернатором Пензенской области **Иваном Белозерцевым** – как в области реализации социальных проектов, так и в плане участия предприятий республики в программе замены лифтового обо-

рудования в многоквартирных домах области, а также создания межрегионального кластера по металлообработке.

3. С «Росатомом» – соглашение о реализации инвестиционного проекта в сфере модернизации инфраструктуры ЖКХ в Глазове. Госкорпорация направит инвестиции на строительство, капремонт и реконструкцию объектов водоснабжения и водоотведения. Будут модернизированы очистные сооружения, применены новые технологии очистки вод, что позволит улучшить экологию. Предельная сумма расходов на создание и реконструкцию сетей на 2019–2024 годы составит 1,18 млрд рублей.

4. С Российским фондом прямых инвестиций – о содействии в продвижении инвестиционного потенциала Удмуртии на международном уровне и организации переговоров правительства УР с иностранными инвесторами. В том числе республика на безвозмездной основе получит доступ к использованию ресурсов портала Invest in Russia на четырёх языках. Также стороны обсудили возможность участия Фонда в реализации приоритетных инвестиционных проектов в регионе, в том числе в области транспорта, молочного животноводства, нефтепереработки и обрабатывающих производств.

«Фокус на региональные проекты позволяет надеяться, что ряд проектов в Удмуртии, в том числе направленных на реализацию национальных программ, с помощью Фонда найдут иностранного инвестора. Прорабатываем возможность реализации четырёх инвестпроектов с объёмом вложений более 2 млрд рублей», – рассказал Александр Бречалов.

5. С Фондом «Сколково» – о сотрудничестве и взаимодействии в инновационной сфере. Согласно этому документу, в 2019 году в Ижевске планируется создание технопарка в сфере высоких технологий в формате ГЧП на базе

В ХОДЕ ФОРУМА УДМУРТИЯ ВПЕРВЫЕ ПРОВЕЛА РЕГИОНАЛЬНУЮ СЕССИЮ В ПАРТНЁРСТВЕ

с PricewaterhouseCoopers и ВЭБ.РФ. Александр Бречалов презентовал инвестиционный аудит, разработанный в партнёрстве с PwC. Основная цель исследования – создание работающего стратегического инструмента для развития региональной экономики.

неиспользуемого инженерного корпуса завода «Буммаш». Департамент регионального развития Фонда планирует тиражировать модель работы инновационной экосистемы «Сколково» в республике, а также обмениваться опытом стимулирования деятельности действующих инновационных компаний региона. По результатам совместной работы будет рассматриваться вопрос аккредитации технопарка в качестве регионального оператора Фонда.

6. С АО Банк «Северный морской путь» – о привлечении инвестиций и увеличении конкуренции на рынке банковских услуг в регионе. СМП Банк готов участвовать в лизинговых и инвестиционных проектах региона, оказывать полный спектр услуг по банковскому сопровождению органам государственной власти, местного самоуправления и крупным налогоплательщикам Удмуртии. В ближайшее время планируется заключение муниципальных контрактов с Ижевском на сумму 1 млрд рублей. Банком принято решение об участии в аукционах на предоставление Удмуртии краткосрочных кредитов в размере 5 млрд рублей.

7. С ООО «Вайлдберриз» – о сотрудничестве в целях развития и поддержки малого и среднего бизнеса региона. Соглашение даст возможность производителям из Удмуртии расширить сотрудничество с крупнейшим интернет-магазином страны. Правительство региона также будет способствовать информационной поддержке онлайн-ритейлера, проведению совместных информационно-консультационных мероприятий.

Сейчас уже 30 поставщиков из Удмуртии работают с Wildberries. Их суммарный оборот по итогам 2018 года составил 362 млн руб., в первом квартале 2019 года продажи выросли на 57% по отношению к аналогичному периоду 2018 года.

8. Трёхстороннее соглашение между агрохолдингом «КОМОС ГРУПП», АО «Россельхозбанк» и правительством УР о реализации инвестиционного проекта «Стратегическое развитие производственной площадки «Кезский сырзавод» ОАО «МИЛКОМ». Его ориентировочная стоимость составит более 2 млрд рублей.

В период действия документа агрохолдинг обязуется нарастить объёмы производства продукции



и расширить её ассортимент. АО «Россельхозбанк» предоставляет финансовую поддержку проекта. Правительство региона – меры господдержки, а также организационное и методическое сопровождение.

«Переоснащение позволит предприятию адаптировать своё производство к условиям импортозамещения, расширить круг поставщиков молока-сырья для завода, – рассказал управляющий акционер ООО «КОМОС ГРУПП» Андрей Шутов. – Также модернизация предполагает наращивание объёмов производства твёрдых и полутвёрдых сыров и увеличение рынков сбыта продукции».

9. С АО «ТВЭЛ» – дополнение к дорожной карте по развитию сотрудничества, принятой год назад. Документ предусматривает создание новых высокотехнологичных продуктов для российского и международного рынков в кооперации с предприятиями региона.

В подписанном дополнении конкретизированы направления сотрудничества в области производства оборудования и продукции для ТЭК. Особо отмечена необходимость совместных усилий по предварительному отбору стартапов и идей для бизнес-акселератора АО «ТВЭЛ».

В 2019 ГОДУ В ИЖЕВСКЕ ПЛАНИРУЕТСЯ СОЗДАНИЕ ТЕХНОПАРКА В ФОРМАТЕ ГЧП НА БАЗЕ ИНЖЕНЕРНОГО КОРПУСА ЗАВОДА «БУММАШ»

ЦИФРЫ

>2 млрд руб. – ориентировочная стоимость инвестиционного проекта «Стратегическое развитие производственной площадки «Кезский сырзавод» ОАО «МИЛКОМ»

1,18 млрд руб. – предельная сумма расходов «Росатома» на создание и реконструкцию сетей водоснабжения и водоотведения в Глазове на 2019–2024 годы

1 млрд руб. – сумма планируемых муниципальных контрактов СМП Банка с Ижевском

В УДМУРТИИ НЕВЫСОКУЮ СТОИМОСТЬ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА ОБЕСПЕЧИВАЮТ ТОСЭР В ГЛАЗОВЕ И САРАПУЛЕ

10. С АО «Российский экспортный центр» – о размещении региональных экспортёров на внутривосточных маркетплейсах Китая с господдержкой через Харбинскую бондовую зону. Соглашение предполагает содействие «РЭЦ» в коммуникации региональных экспортёров с электронными торговыми площадками, а также сервисными компаниями и организациями, оказывающими коммерческие услуги по размещению и продвижению российских товаров, работ и услуг.

«Центр поддержки экспорта софинансирует расходы компаний на аренду склада и продвижение на маркетплейсах, а те, в свою очередь, несут расходы по доставке груза в Харбин и расходы по регистрации товарного знака в размере 30%. Более десяти компаний готовы размещаться на шести внутривосточных маркетплейсах», – отметил Александр Бречалов.

11. Совет директоров дочерней структуры «Россетей» – «Россети Центра и Приволжья» – одобрил сделку по приобретению имущества муниципального предприятия «Воткинские городские электрические сети». Генеральный директор компании Павел Ливинский и Александр Бречалов обсудили вопросы консолидации электросетевого комплекса Удмуртии. Напомним, в 2018 году в ходе совместной работы был консолидирован ещё один актив – АО «Ижевские электрические сети».

ПРЕЗЕНТАЦИИ

1. Компания eВау и правительство УР представили первые результаты совместного проекта по развитию экспортных продаж малого и среднего бизнеса «Регионы Экспорта». Удмуртия стала одним из первых регионов, где реализуется пилотная схема применения нулевой ставки НДС для розничных экспортёров. С её помощью предприниматели смогут снизить стоимость товаров на 20% без уменьшения прибыли.

В рамках инициативы бизнесмены обучились основам экспортных продаж с помощью экспертов eВау, РЭЦ и PayPal. Результатом стала онлайн-витрина с товарами, доступная для 180 миллионов покупателей по всему миру. Среди представленных производителей присутствует 17 компаний из Удмуртии.

2. Представители правительства УР обсудили с руководством компании Philips сотрудничество в сфере развития здравоохранения региона, внедрения медицинских технологий, образовательных программ и проведения

совместных научных исследований. Также темой встречи стало использование лизинга как финансового инструмента для переоснащения лечебно-профилактических учреждений Удмуртии высокотехнологичными решениями Philips.

3. Александр Бречалов принял участие в сессии «Малый бизнес в городской экономике». В своём выступлении он отметил важность поддержки МСП для сокращения оттока населения из региона: «Основной акцент на бизнесе, который является ключевым элементом в выполнении социальных обязательств. Нам удалось запланированный рывок в отношении МСП. Так, за два года объём налоговых поступлений увеличился на 67%. Из 67 млрд руб. консолидированного бюджета 24 млрд руб. – формируют МСП. Это 25% при средних по России 22%. Согласно докладу бизнес-омбудсмена Бориса Титова, в Удмуртии наиболее низкий индекс административного давления на бизнес».

РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕССИЯ

В ходе форума Удмуртия впервые провела региональную сессию в партнёрстве с PricewaterhouseCoopers (PwC) и ВЭБ.РФ. Основной темой дискуссии стала инвестиционная привлекательность и налоговая политика регионов. Участники встречи искали ответ на вопрос, как обеспечить баланс интересов бизнеса и власти в процессе привлечения прямых инвестиций. Александр Бречалов презентовал инвестиционный аудит, разработанный в партнёрстве с PwC. Основная цель исследования – создание работающего стратегического инструмента для развития региональной экономики.

«Генеральный трек, который нам задал PwC, – это шесть традиционных для региона отраслей: общее машиностроение, автомобилестроение, металлообработка, пищевая промышленность, электрооборудование, молочное животноводство. И плюс шесть перспективных отраслей для развития в регионе – электроника, химическая промышленность, производство пластика, деревообработка, фармацевтика, производство мебели», – рассказал Александр Бречалов. И добавил, что в Удмуртии невысокую стоимость ведения бизнеса обеспечивают территории опережающего развития – Сарапул и Глазов, где действуют специальные налоговые режимы для резидентов.

Участники сессии также обсудили вопросы развития диверсифицированной экономики в регионах, определения наиболее перспективных «точек роста» и развития территорий. ●

НА ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ ИЖЕВСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД, известный, главным образом, своими зенитными ракетными комплексами, продемонстрировал значительный потенциал как производитель гражданской продукции.

ВЫСОКОТОЧНАЯ РАБОТА

Делегация Ижевского электромеханического завода «Купол» (входит в состав АО «Концерн ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ») с 5 по 8 июня принимала участие в Петербургском международном экономическом форуме. Её работой руководил генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол» **Фанил Зиятдинов**. Во время масштабного мероприятия, посвящённого вопросам развития отечественного и глобального бизнеса, «Купол» заявил о себе как о мощном и глубоко диверсифицированном производстве.

На форуме ИЭМЗ «Купол» представил собственную гражданскую продукцию, с которой можно было ознакомиться в рамках экспозиции Удмуртской Республики. Здесь были размещены образцы выпускаемой «Куполом» энергоэффективной системы отопления для промышленных предприятий, а также макет предлагаемой заводом системы биохимической очистки промышленных стоков. Интерес к экспозиции «Купола» проявили все гости стенда, а также с ней ознакомились представители АО «Концерн ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ».

Во время форума представители «Купола» провели ряд встреч с партнёрами по бизнесу. В частности, на стенде «РЖД» состоялась подписание соглашения между АО «Концерн ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ» и ОАО «РЖД». Железнодорожники подтвердили заинтересованность в дальнейшем сотрудничестве с предприятиями АО «Концерн ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ», в частности, по продвижению технологии водоочистки и системам энергоэффективного отопления. До этого сторонами был подготовлен и подписан протокол по реализации достигнутых договорённостей со сроками и «дорожной картой». Также разговор о перспективах сотрудничества состоялся с пред-

ставителями проектной и строительной компании «Бюро техники» (Санкт-Петербург), которая продвигает собственный проект модульной конструкции Центра обработки данных (ЦОД). Есть планы о строительстве такого Центра на территории Удмуртии. ИЭМЗ «Купол» намерен принять участие в реализации этого проекта.

На Петербургском экономическом форуме Ижевский электромеханический завод, известный, главным образом, своими зенитными ракетными комплексами, продемонстрировал значительный потенциал как производитель гражданской продукции. Предприятию есть что предложить данному сегменту рынка, о чём свидетельствуют соглашения, достигнутые в ходе масштабного международного мероприятия. ●



Фанил ЗИЯТДИНОВ,
генеральный директор
АО «ИЭМЗ «Купол»



Реклама.

**ИНТЕРЕС К ЭКСПОЗИЦИИ
«КУПОЛА» ПРОЯВИЛИ
ВСЕ ГОСТИ СТЕНДА**

УДМУРТИЯ ЗЕЛЁНАЯ

Формирование комплексной системы обращения с твёрдыми коммунальными отходами, создание условий для их вторичной переработки, острые природоохранные проблемы – эти и многие другие темы были вынесены для обсуждения на интегрированную масштабную площадку – экологическую конференцию «Отходы производства и потребления».



Особый статус

Мероприятие, организованное Минприроды УР при поддержке главы и правительства УР, прошло масштабно. В конференции приняли участие представители Госдумы РФ, Госсовета УР, министерств и ведомств, научно-исследовательских организаций, общественных движений. Ключевая цель встречи, по мнению депутата Госдумы РФ, члена комитета по экологии и охране окружающей среды **Александра Василенко**, – установление более конструктивного диалога между всеми, кто заинтересован в решении экологических вопросов.

– Сегодня Федеральное Собрание РФ, партийные организации во многом опираются на опыт территорий. В регионах обозначаются проблемные вопросы, механизмы решения, выдвигаются инициативы, и эти данные помогают правительству, депутатскому корпусу эффективнее менять ситуацию. Казалось бы, в части экологии делается немало. Но работа несколько разрозненна. И потому необходим плодотворный диалог, связь регионов и Федерации, это будет способствовать развитию территорий.

Плавный переход

Удмуртия, как и другие регионы, с 1 января перешла на новую систему обращения с ТКО. По вышесказанным оценкам, республика успешно «перезагрузила» прежний формат работы.

– Мы в штатном режиме перешли на модернизированную систему обращения с твёрдыми коммунальными отходами, – отметил председатель правительства УР **Ярослав Семёнов**. – По итогам первого квартала 2019 года на полигонах размещено 60 тыс. т отходов. За аналогичный период 2018 года – 32 тысячи.

Это позволяет сделать вывод, что в прошлом году 28 тыс. т отходов было размещено где угодно, но только не на полигонах. Необходимо развивать систему обращения с отходами, их вторичной переработки. Эти задачи определены нацпроектом «Экология», включающим в себя 11 федеральных проектов. Название одного из проектов – «Чистая страна». Именно чистой страной должна стать Россия будущего.



Движение вперёд

Сегодня республика ведёт работу со Всероссийским оператором по обращению с отходами в части строительства и развития сети мусоросортировочных станций. На строительство объектов республика рассчитывает получить 954 млн рублей. Более активно будет вестись работа по ликвидации несанкционированных свалок, вводу дополнительных полигонов, развитию инфраструктуры.

– Без внимания не должен оставаться и вопрос, касающийся предотвращения воздействия отходов на здоровье человека, природные системы, – подчеркнул министр природных ресурсов и охраны окружающей среды УР **Денис Удалов**. – Ещё один значимый момент – вовлечение отходов производства и потребления в хозяйственный оборот в качестве дополнительных источников сырья. Министерство предлагает законодательно оформить принцип «утилизационного» сбора на те товары, которые чаще всего оказываются на полигонах. И ввести повторный оборот стеклянной тары через возрождение механизма залоговой стоимости. ●



**НА СТРОИТЕЛЬСТВО
ОБЪЕКТОВ
ДЛЯ СОРТИРОВКИ
МУСОРА
РЕСПУБЛИКА
РАССЧИТЫВАЕТ
ПОЛУЧИТЬ
954 МЛН РУБЛЕЙ**

ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕ СОГЛАШЕНИЯ, ПОДПИСАННЫЕ НА ПОЛЯХ ФОРУМА,
подкреплены конкретными договорённостями о финансировании проектов.

АЛЕКСАНДР СВИНИН

СИГНАЛЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Главный продукт, который мы презентовали на Петербургском международном экономическом форуме в 2019 году, – инвестиционный аудит республики. Этот документ содержит более 70 страниц качественной аналитики: кто может инвестировать в Удмуртию, в какие отрасли и конкретные проекты. Туда же включено сравнение конкурентных преимуществ республики с другими территориями как внутри страны, так и за её пределами.

Мы презентовали результаты инвестиционного аудита как в ходе мероприятий широкому кругу инвесторов, так и в формате индивидуальных встреч. Только у главы Удмуртии **Александра Бречалова** состоялось более 50 переговоров на эту тему, и они прошли успешно – многие потенциальные партнёры заинтересовались возможностями республики. В том числе это были встречи с президентом фонда «Сколково» **Виктором Вексельбергом**, а также с несколькими инвесторами, входящими в рейтинг топ-100 по версии «Форбс».

Важная особенность участия Удмуртии в ПМЭФ-2019 – практически все соглашения, подписанные на полях форума, подкреплены конкретными договорённостями о финансировании проектов. Заключён первый в регионе специальный инвестиционный контракт о реализации инвестпроекта «Стратегическое развитие производственной площадки «Кезский сырзавод» ОАО «МИЛКОМ». Республика готова участвовать в строительстве инфраструктуры и установлении специальных налоговых режимов. Заключение первого СПИКа – сигнал для частных инвесторов, что правительство УР готово вкладываться в новые проекты. Этот проект профинансирует «Россельхозбанк», Банк «Северный морской путь» выделит ресурсы в рамках муниципальных контрактов.

По предварительным подсчётам, общий объём инвестиций в рамках заключённых соглашений составит более 10 млрд рублей.

Стоит отметить, что и соглашения, заключённые на ПМЭФ-2018 без конкретных объёмов инвестиций, дают конкретные результаты – либо в виде расширения сбыта, либо в виде реализации новых проектов. Два наших производителя – «Вектор» и Ижевский радиозавод – получили аккредитацию в ПАО «Лукойл» и начинают поставки своей продукции. Продолжается сотрудничество с «Почтой России» – на днях Ижевск с рабочим визитом посетили представители головного офиса, с которыми мы обсуждаем реализацию ещё одного инвестиционного проекта. «Ижсталь» вернула себе аккредитацию в ПАО «КАМАЗ», более того – ещё ряд удмуртских компаний стали его поставщиками.

В 2019 году мы заключили два новых соглашения о сотрудничестве с другими регионами. Традиционно такие документы носят декларативный характер и свидетельствуют скорее о намерении поддерживать плодотворные отношения. Но всё же мы стремимся, чтобы каждое соглашение было предметным и приносило какие-то бонусы республике. По каждому соглашению прописан план работы по презентации наших возможностей и организации бизнес-миссий. Часто результатом становится выстраивание кооперационных связей между предприятиями регионов. Например, после переговоров между главами Удмуртии и Пензенской области появился проект сотрудничества концерна «Калашников» и компании «СтанкоМашСтрой». В августе делегация республики посетит этот регион, потом они нанесут нам ответный визит. ●



Александр СВИНИН,

*первый заместитель
председателя правительства
Удмуртской Республики*

ЦИФРА

>10 млрд руб. –
общий объём инвестиций
в рамках соглашений,
заключённых на ПМЭФ-2019

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МОСТ НЕВА – ВОЛГА

ОБЗОР ГЛАВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ РЕГИОНОВ ПФО НА ПМЭФ-2019

Более 19 тыс. участников, более 2800 компаний, 145 стран, 650 соглашений итоговой стоимостью 3,1 трлн рублей (и это только те, что не являются коммерческой тайной) – Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) снова побил рекорды. О наиболее заметных победах регионов Приволжского федерального округа на полях ПМЭФ – в материале «ДР». Отметим, что на момент сдачи номера ещё не все регионы отчитались об итогах участия в форуме, в частности, не у всех «подбиты» окончательные цифры инвестиций. Но всё же об общей картине субъектов округа в ПМЭФ представление составить можно.

ЛИДЕР РЕЙТИНГА

Татарстан

Про успехи на ПМЭФ нашего южного соседа – Татарстана – можно, как всегда, говорить долго. Это и большое количество соглашений с иностранными партнёрами – Ericsson, Yokogawa Electric, Schneider Electric, и шаги по развитию IT в регионе, и планы с «Газпромом» о строительстве комплекса по сжижению природного газа и сети криогенных автозаправок, и логистический центр Ozon.

Однако если говорить действительно о рекордах ПФО, то Татарстан на форуме был обозначен в тройке лидеров рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Более того, южный сосед Удмуртии начинает возвращать себе позиции в этом рейтинге. Если

в 2018 году он находился на третьем месте, то теперь у республики – «серебро» и отставание только от Москвы. Конечно, есть куда расти, с учётом того, что в 2015–2017 гг. лидером был именно Татарстан.

Из других регионов ПФО в двадцатку рейтинга вошли ещё три – Ульяновская область (10 место, такой же результат в прошлом году), сразу за ней Чувашия (на три пункта вниз), а также Башкортостан (16 место, рост на семь пунктов).

ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ

Нижегородская область

На ПМЭФ обозначена в качестве пилотного региона для изучения вопросов по реализации реформы в сфере обращения с ТКО. Соответствующее соглашение было подписано с Российским экологическим оператором. Целью соглашения стало создание в регионе благоприятных условий для организации совместной деятельности в решении задач по реализации реформы в сфере обращения с твёрдыми коммунальными отходами. Области будет оказано содействие по внедрению отдельного накопления твёрдых коммунальных отходов, обустройству контейнерных площадок, реализации проектов по эксплуатации фондоматов. На подписании было отмечено, что у нижегородских рег-операторов уже есть новые идеи по организации переработки пластика.

Из других заметных событий столицы Поволжья на ПМЭФ – подписание с Евразийским банком развития (ЕАБР) меморандума о намерениях по развитию дорожной инфраструктуры региона, который предполагает финансирование проектов общей стоимостью 20 млрд руб.; а также соглаше-



ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ В ЭТОМ ГОДУ ДОСТИГ новых максимумов по объёму подписанных соглашений и числу участников, подтвердив статус крупнейшей экономической площадки в России.

ние с «Яндексом», с UK iCluster и планы по строительству велостанций.

РОСТ ИНВЕСТИЦИЙ

Башкортостан

На ПМЭФ-2019 в 2,7 раза увеличил объём привлечённых инвестиций – до 82 млрд руб. против 30 млрд в прошлом году. В этом объёме – соглашения с компаниями «ПСК-6» о создании транспортного агро-логистического парка «Уфимский», RAILGO о расширении и обновлении железнодорожного парка, «Хевел» и «Солар Системс» о строительстве солнечных электростанций, с госкорпорацией «Росатом» о модернизации системы энергоснабжения республики. Также найден резидент для создаваемой особой экономической зоны – это Салаватский катализаторный завод, планирующий организовать производство порошкового силикагеля и выпуск присадки для дизельного топлива.

ИНВЕСТПРОЕКТЫ

Пермский край

Пожалуй, лидером среди регионов ПФО по стоимости отдельных инвестпроектов, старт которым был дан на ПМЭФ, по известной на данный момент информации, стала столица Прикамья. Причём соглашений с впечатляющими цифрами у Пермского края было на этом форуме даже два.

Первое – два федеральных специнвестконтракта между «Уралкалием», Минпромторгом и регионом о создании Половоодовского комплекса добычи руды и строительства нового рудника СКРУ-2. Объём инвестиций – 119,8 млрд руб., с выходом на проектную мощность в 2030 году.

Второе власти края напрямую не подписывали, но, как это понятно, без их участия в нём просто не могло обойтись. В рамках ПМЭФ группа «Акрон» (производитель минеральных удобрений с головным офисом в Москве, основные предприятия в Великом Новгороде и на Смоленщине) заключила соглашение с ВЭБ.РФ, «Сбербанком» и «Газпромбанком» о финансировании проекта по освоению Талицкого участка Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей в Пермском крае. Стоимость – \$1,7 млрд.



IT

Пермский край и Самарская область

Соглашений в IT-отрасли у регионов ПФО было на этом форуме немало. Но, пожалуй, наиболее заметное тоже у Пермского края. Восточный сосед Удмуртии развивает производство автономных сервисных человекоподобных роботов. Компания «Промобот» подписала соглашение с ВЭБ.РФ, Российским экспортным центром и Корпорацией МСП о привлечении средств на проект. Причём «дочка» МСП к июлю должна войти в уставный капитал компании. Содействие обещают и краевые власти.

На сайте «Промобота» говорится, что их робот «способен общаться с людьми на любые темы, распознавать лица, отвечать на вопросы, перемещаться, избегая столкновений, двигать руками и головой, транслировать различные материалы на своём дисплее и интегрироваться со сторонними устройствами и системами». «Промоботы» работают уже во многих странах мира, выполняя функции администраторов, промоутеров, хостес, музейных гидов, консультантов, консьержей и многих других в различных местах повышенного скопления людей, таких как банки, торговые центры, музеи, жилищные комплексы, бизнес-центры и многие другие.

Делегация Пермского края, отметим, привезла из Санкт-Петербурга ещё ряд инвестпроектов.

**В РАБОТЕ
ФОРУМА
ПРИНЯЛИ
УЧАСТИЕ БОЛЕЕ
19 ТЫС. ЧЕЛОВЕК
ИЗ 145 СТРАН
МИРА**



Нельзя не сказать и про Самарскую область: после ПМЭФ в ней планируется создать зону для тестирования платформы беспилотных автомобилей. Соответствующее соглашение подписано с НП «Глонасс». Согласно документу, на участке скоростной автомагистрали Самара – Тольятти и на территории Самарско-Тольяттинской агломерации будет создана пилотная зона для тестирования платформы нового поколения ИТС, интегрированной с системой связи V2X для обмена данными между автомобилем и другими объектами дорожной инфраструктуры, например, с автомобилями, дорожными знаками, разметкой, светофорами и даже пешеходами. Новая технология повысит безопасность и удобство для водителя автомобиля, а также станет стандартом для беспилотного транспорта. Проект может быть запущен уже в текущем году.

Кроме этого, на базе научно-образовательного центра Самарской области планируется создавать цифровые двойники аэрокосмической техники и газотурбинных двигателей. Соглашение об этом подписано с Центром компетенций Национальной технологической инициативы (НТИ) «Новые производственные технологии» на базе Санкт-Петербургского политехнического университета. Виртуальный аналог объектов позволит проводить цифровые испытания и должен сократить время создания любой техники.

СТРОИТЕЛЬСТВО

Удмуртия

Пожалуй, самым внушительным девелоперским документом среди субъектов ПФО на форуме стало соглашение о долгосрочном сотрудничестве между ООО «КОМОС-СТРОЙ» и Сбербанком. В его рамках на строящиеся объекты компании банк выделит

80 млрд руб. на реализацию договоров долевого участия с применением эскроу-счетов в Удмуртии.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Саратовская область

Новое сборочное производство сельхозтехники должно появиться в 2020 году под Саратовом. Это следует из соглашения с белорусским холдингом «Амкордор», подписанного на ПМЭФ. Отметим, с соседним государством у региона давние связи именно в этой сфере: здесь собираются минские тракторы «МТЗ», комплектующие для «БелАЗа», «МАЗа» и «МТЗ». Также было подписано соглашение с группой компаний «Русагро» о развитии в области масложирового кластера.

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Пензенская область

Более 1 млрд руб. в создание центра ядерной медицины для обследования онкобольных – таков один из результатов работы пензенской делегации на ПМЭФ. Регион заключил в Санкт-Петербурге с ростеховскими холдингом «Швабе» и «Нацпромлизингом» меморандум о намерениях по созданию на условиях ГЧП центра позитронно-эмиссионной томографии для оказания высокотехнологичной медицинской помощи населению при диагностике онкологических заболеваний. В центре планируется проводить исследования в области онкологии, кардиологии и неврологии.

Регион заключил на форуме и несколько других соглашений, наиболее заметным из которых стала договорённость с «Новопортом» о строительстве в пензенском аэропорту нового здания аэровокзала.

КУЛЬТУРА

Нижегородская область

Регион отличился и в культурно-развлекательной программе форума. Нижегородцы привезли в Северную столицу резной наличник с деревянного дома, ставший символом сохранения культурного наследия на ПМЭФ-2019, и провели акцию по его покраске: за время работы форума наличник красили 40 известных гостей, в их числе режиссёр Тимур Бекмамбетов, актёр Стивен Сигал, генеральный продюсер «Матч ТВ» Тина Канделаки, генеральный директор Первого канала Константин Эрнст, министр культуры РФ Владимир Мединский, главы регионов и инвесторы. ●

**ОБЩАЯ
СУММА
ПОДПИСАННЫХ
НА ПМЭФ
СОГЛАШЕНИЙ
СОСТАВИЛА
СВЫШЕ
3 ТРЛН РУБЛЕЙ**

ВСЕГДА УЧИТЬСЯ НОВОМУ

Текущий год – знаковый для Республиканского патологоанатомического бюро Министерства здравоохранения Удмуртской Республики. С момента основания учреждения исполнилось 30 лет. О работе коллектива рассказывает руководитель **Владимир Терехов**.

Владимир Захарович, о вашей профессиональной биографии известно немного. Между тем именно благодаря деятельности, осуществляемой вами, Республиканское патологоанатомическое бюро работает качественно и эффективно.

– Я окончил Ижевский медицинский институт в 1976 году, три года работал на кафедре нормальной анатомии, затем перешёл в патологическую анатомию. На это меня сподвигнул доцент кафедры Е. Л. Баженов. С 1979 года работаю патологоанатомом. На кафедре нормальной анатомии моим наставником была доцент В. М. Анисимова, первые шаги в области патологической анатомии помогла пройти заслуженный врач, уникальный человек А. М. Буравлёва.

Руководителем Республиканского патологоанатомического бюро являюсь с 1998 года. Проработав 40 лет патологоанатомом, более 20 лет на должности руководителя, понимаю, что каждый день – это что-то новое. Не боюсь сказать о том, что я постоянно учусь. А ещё считаю, что нужно перенимать передовой опыт, прислушиваться к рекомендациям коллег.

Трудности существуют всегда. Но есть мудрое изречение: «Проблему нужно перевести в задачу, а задачу решить». Мы именно решаем поставленные задачи.

– В чём состоит особая сложность работы?

– Приведу образный пример. Всем известно, что когда на голову Ньютона упало яблоко, он сделал своё великое открытие. Возникает вопрос: почему упало именно это яблоко? Какова причина? Почему один плод упал, а другие остались на месте?

Так вот, наша задача – установить причину «падения». А ещё – подсказать врачам первоисточник проблемы, вызвавшей его. Понимая, какая ответственность лежит на нас, обеспечиваем высокое качество работы, совершенствуем материальную базу, приобретаем новое оборудование, внедряем современные технологии. Это позволяет повышать качество и мобильность деятельности.

Продолжая образные сравнения, подчеркну: чтобы «яблоко» не упало преждевременно, следует вовремя проводить комплекс мероприятий, направленных на выявление и предупреждение развития заболеваний. То есть своевременно проходить диспансеризацию, особенно в определённом возрасте, когда существуют повышенные риски для здоровья. Профилактические медицинские осмотры важны с точки зрения раннего выявления заболеваний, назначения лечения.

– Многие полагают, что вскрытия занимают основную часть работы патологоанатомов.

– Это неверно. Основная работа – прижизненная морфологическая диагностика патологических процессов. Такая диагностика проводится на операционном и биопсийном материале удалённых органов или их частей. Ткань у больного берётся с диагностической целью. И от результатов нашего труда зависит то, какое лечение будет назначено пациенту. Именно врачи-патологоанатомы ставят диагноз, который определяет стратегию лечения.

Ежегодно в Удмуртии выполняется около 100 тыс. исследований, 40% исследований проводится у нас. Объём работ по сравнению с показателями 20-летней давности увеличился почти на 25%.

– Каковы перспективы работы?

– Сегодня говорится о том, что современные технологии могут заменить работу нашей службы. Но исследования доказывают: новые методики не так точны, как те, которые применяются нашими специалистами. Без вмешательства патологоанатомов выявить причины той или иной патологии непросто. Мы стоим на страже грамотной постановки диагнозов, на страже самой жизни. ●



Владимир ТЕРЕХОВ,
начальник Республиканского
патологоанатомического бюро
Министерства здравоохранения
УР, главный патологоанатом УР

**ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ
МЕДОСМОТРЫ ОБЕСПЕЧИВАЮТ
РАННЕЕ ВЫЯВЛЕНИЕ ЗАБОЛЕВАНИЙ**

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ЖИЗНЬ В ПОТОКЕ

31 мая завершился первый поток экспортного акселератора «Сделано в Удмуртии». 11 предприятий – производителей товаров повседневного спроса – защитили свои проекты, разработанные за два с половиной месяца участия в программе.



ОТ УЧАСТНИКОВ АКСЕЛЕРАТОРА ЖДУТ УДВОЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ

Экспортный акселератор – одно из трёх направлений программы обучения предпринимателей, реализуемой Корпорацией развития Удмуртии. «Объём несырьевого неэнергетического экспорта в республике по итогам 2018 года вырос на 94% и составил 380 млн долл., – поясняет первый вице-премьер УР **Александр Свинин**. – Это значит, что предприятия региона конкурентоспособны на внешнем рынке, и наша задача – научить их, дать нужные знания и грамотно сопроводить. От участников первого потока акселератора мы ждём удвоения экспортной выручки. На программе они получают конкретные инструменты для достижения цели, а не просто узнают новую информацию. Республике это, в свою очередь, даёт новые рабочие места и налоговые отчисления».

Первый поток экспортного акселератора состоял из трёх модулей. 12 компаний учились адаптировать свои продукты на зарубежных рынках, работать с маркетплейсами, прорабатывали оформление экспортных контрактов и налогообложение.

«На старте программы бизнесу не хватало знаний по разным темам – от поиска клиентов и презентации продуктов до узких профильных вопросов типа таможенной логистики, – отмечает руководитель Центра поддержки экспорта УР **Валерия Анто-ненко**. – Сейчас компетенции компаний выросли. В этом помогло как обучение, так и экспертное сопровождение. После прохождения модуля участник дополнительно консультировался со своим экспертом, прорабатывая индивидуальные вопросы. Рынки для каждой компании тоже были выбраны не случайно – это результат большой аналитической работы по конкретным критериям».

В итоге до финала дошли 11 участников, показавших реальные результаты. Лидером экспортного акселератора стало ООО «Оконные фильтры». Компания получила бонус в размере 500 тыс. руб. на три услуги: упаковку экспортного проекта, индивидуальный стенд на международной выставке и проведение маркетингового исследования.

«Проект был грамотно организован, мы смогли восполнить пробелы в знаниях и освоить инструменты для работы, – рассказал владелец и генеральный директор ООО «Оконные фильтры» **Денис Дмитриев**. – В акселераторе участвовала не только наша команда по ВЭД, но и сотрудники других подразделений, потому что эта информация полезна и для экспортной деятельности, и для продаж внутри



ЕСТЬ МНЕНИЕ

Марина МАКШАКОВА, специалист по разработке моделей ООО «Сарапульская швейная фабрика»:

– Мы прошли все этапы акселератора с полным погру-

жением: адаптировали продукт, проработали дизайн, выбрали страны для экспорта. Сейчас ведём переговоры по поставкам в Казахстан и Польшу, ждём аудит производства.

Кроме того, именно после работы в рамках акселератора у нас появилось название новой линии детской одежды. Мы поставили цель – к 1 июня 2020 года объём выручки должен достичь 5 млн руб.

в месяц за счёт контрактного производства и одежды под собственной торговой маркой, которая будет реализовываться на рынках Евросоюза и стран СНГ.

В ХОДЕ ПРОГРАММЫ КОМПЕТЕНЦИИ КОМПАНИЙ ВЫРОСЛИ. В ЭТОМ ПОМОГЛО КАК ОБУЧЕНИЕ, так и экспертное сопровождение. После прохождения модуля участник дополнительно консультировался со своим экспертом, прорабатывая индивидуальные вопросы.



России. Раньше у нас уже был небольшой опыт экспорта продукции. Программа помогла более точно определить страны для поставок, найти первых дистрибьюторов на этих рынках и проработать планы годовых контрактов».

Специальный приз – экспортную стратегию от компании SPLAT, партнёра акселератора – получило ООО «Уральская мануфактура».

«За время прохождения программы участники освоили основные принципы экспорта, научились выстраивать экспортную стратегию и уже получили первые результаты, – говорит фасилитатор программы (консультант, сопровождающий участников), управляющий партнёр компании «Медянская и партнёры» **Рауза Медянская**. – Последний модуль показал: компании готовы к серьёзной работе на зарубежном рынке».

По словам генерального директора Корпорации развития Удмуртии **Константина Сунцова**, по итогам обучения в акселераторе одна компания – ООО «Арома Чай» – заключает экспортный контракт с Абхазией на 5 млн руб., другая нашла трёх партнёров в Европе.

После прохождения программы участников ждёт 12-месячная поставкелерация: помощь в поиске партнёров, консультации экспертов, встречи с кураторами.

«Сейчас мы ведём активное сотрудничество с маркетплейсами, чтобы наши компании могли использовать возможности этих площадок для продаж своей продукции, – рассказывает Константин Сунцов. – Сегодня 23 предприятия Удмуртии размещаются на eВаu, для пяти региональных экспортёров куплены «золотые аккаунты» на Alibaba. Надеюсь, знания и работа с экспертами помогут бизнесу удвоить и утроить экспортную выручку».

13 июня стартует второй поток экспортного акселератора для мебельных, деревообрабатывающих компаний и предприятий, производящих товары для дома. Как сообщила Валерия Антоненко, программа обучения существенно изменится в соответствии со спецификой этих отраслей. Приглашёнными экспертами акселератора станут европейские специалисты, которые расскажут о ведении бизнеса и особенностях закупок. Итогом обучения во втором потоке станут не просто точечные сделки, а создание мебельного хаба в Европе, который позволит экономить на совместной логистике, складах и распределительной сети.

В третий поток экспортного акселератора смогут попасть предприятия, специализирующиеся на машиностроении и металлообработке. ●

ЦИФРЫ

на **94%** – до 380 млн долл. – в 2018 году вырос объём несырьевого неэнергетического экспорта в Удмуртии

11 участников экспортного акселератора дошли до финала

12 месяцев будет продолжаться поставкелерационное сопровождение компаний

13 ИЮНЯ СТАРТУЕТ ВТОРОЙ ПОТОК ЭКСПОРТНОГО АКСЕЛЕРАТОРА

Екатерина КРАСНОВА,
интернет-маркетолог
ООО «Ялога-НТ»

– Мы занимаемся производством пищевых красителей. Имеем небольшой опыт экспорта в три

страны – Белоруссию, Казахстан и Киргизию. Но пока это разовые поставки. После участия в акселераторе наша цель – выход на объём продаж в размере 20 млн руб. в страны ближнего и дальнего зарубежья.

Участие в акселераторе помогло нам сформировать экспортную команду, разработать план действий по выходу на внешние рынки, составить план оптимизации производства. Мы сменили дизайн упаковки, разработали

инструменты продаж, в том числе пакетное предложение для дистрибьюторов с дополнительным сервисным сопровождением. Самое ценное, что мы вынесли из акселератора, – умение сфокусироваться на одной цели.



MADEINUDMURZIA.RU ИНТЕГРИРОВАН С CRM-СИСТЕМОЙ С РАЗБИВКОЙ ЗАЯВОК
по направлениям, обладает адаптивностью и подстраивается под размер устройства – смартфона, планшета или компьютера.

ВСЁ В ОДНОМ

В День российского предпринимательства прошла презентация портала madeinudmurtia.ru. Этот ресурс объединил все существующие меры поддержки субъектов МСП.

ЦИФРЫ

10 сайтов
объединили в один

16 разделов
с мерами поддержки
для МСП содержит новый
портал

К ОБРАЩЕНИЯМ ПРЕДПРИНИМА- ТЕЛЕЙ МЫ ОТНОСИМСЯ КАК К ЛИДАМ

По словам генерального директора АО «Корпорация развития УР» **Константина Сунцова**, на портале реализована система «одного окна».

– Ранее у нас было более десяти различных сайтов для бизнеса, которые не отвечали на все вопросы и не раскрывали полный спектр мер поддержки, которые можно получить. Когда я был предпринимателем, сам испытывал сложности с поиском актуальной и достоверной информации. Сейчас мы объединили все сайты в один и создали универсальное решение, – отметил Константин Сунцов.

Новый ресурс содержит 16 разделов с мерами поддержки, для получения которых достаточно заполнить простую форму прямо на сайте. Madeinudmurtia.ru интегрирован с CRM-системой «Битрикс24» с разбивкой заявок по направлениям, обладает адаптивностью и подстраивается под размер устройства – смартфона, планшета или компьютера. Количество страниц с мерами поддержки будет дорабатываться, исходя из запросов и потребностей пользователей. Кроме того, на портале появились разделы «Календарь меропри-



ятий» и «Истории успеха» – о реализованных проектах, получивших поддержку.

«Мы сделали удобную, интуитивно понятную форму, которую легко заполнять, – продолжает Константин Сунцов. – К обращениям предпринимателей мы относимся как к лидам. Каждому присваивается статус и номер заявки, оно попадает в систему и обрабатывается фронт-офисом. С предпринимателем связываются и выявляют его потребности. Наша задача – предоставлять качественные услуги. Например, если рассматривать сопровождение инвесторов по принципу «одного окна», предпринимателю уже не нужно обращаться в профильные министерства, муниципалитеты и другие инстанции. Он приходит к нам – мы проходим с ним все шаги от составления дорожной карты по проекту до его реализации».

По его словам, только за первый квартал 2019 года представители Корпорации развития Удмуртии провели 45 встреч с инвесторами, по итогам которых было заключено 16 соглашений и разработано 13 дорожных карт. Четыре проекта уже вошли в стадию реализации.

Кроме того, создание единого портала для бизнеса позволит значительно сэкономить на обслуживании и продвижении сайтов. Если в 2018 году на эти цели было потрачено более 1 млн руб., то после этапа отладки нового ресурса останутся только расходы на доменное имя.

«Мы настроим редиректы, чтобы все те, кто привык заходить на старые сайты, сразу попадали на новый портал, – комментирует Константин Сунцов. – Следующим этапом станет оценка оказания консультационных услуг и предоставления поддержки для бизнеса». ●



ФАБРИКА УСПЕХА



ООО «Сарапульская швейная фабрика» стало дипломантом экспортного акселератора Корпорации развития Удмуртской Республики. Для предприятия, отмечающего в 2019 году 85-летний юбилей, участие в данном мероприятии сопряжено с серьёзной производственной «перезагрузкой».

В федеральном масштабе

Здесь опыт и высокопрофессиональный подход к своему делу коллектива – самое ценное, а качество – главный ориентир работы. Уже почти век Сарапульская швейная фабрика добивается признания в производстве одежды. Ежемесячно из её стен выходит порядка 20 тыс. изделий, 80% из них отшиваются по контрактам. Более 15 лет Сарапульской швейной фабрике доверяют выпуск продукции крупные российские производители спецодежды, в их числе «Восток-Сервис». Она отшивает коллекции гражданских изделий для «Армии России». По заказу «АвтоВАЗа» в Сарапуле выпускают чехлы для автомобилей LadaVesta. Популярные марки детской одежды «Олдос», «Батик», «Шалуны» уже несколько лет доверяют производству детских изделий на фабрике. И это – основной показатель профессиональной компетенции и успеха нашего предприятия.

У Сарапульской швейной фабрики есть и собственная линейка одежды КАМАFish – для любителей активного отдыха, неоднократный победитель выставки «Охота и рыболовство на Руси».

Крупные заказчики не зря отдают ей предпочтение. Во-первых, это – современное передовое предприятие. Здесь внедрён полный цикл производства. Для поступающего на фабрику сырья действует строгий входной контроль. Конструкции моделей и лекальная база разрабатываются на современном САПР. База лекал и раскладок связана в систему с автоматизированными раскройными

комплексами, в том числе и лазерными. Все модели отшиваются по современным технологиям. В Сарапуле одними из первых в России освоили безниточную технологию вклейки карманов и герметизации швов, за счёт которых изделия не продуваются и не промокают. Это – их главное конкурентное преимущество.

К детям – особый подход

Ещё один новый собственный бренд Сарапульской швейной фабрики – верхняя детская одежда LevinGuk. Это название родилось в рамках работы экспортного акселератора, и оно полностью отвечает целям и задачам коллекции.

– Дети – такие же первооткрыватели, как учёные. Они точно так же познают мир. А в наших изделиях, которые отличают современный дизайн, передовые технологии и соблюдение параметров безопасности, они будут ощущать себя комфортно в своей исследовательской деятельности, – раскрывает суть бренда директор по производству ООО «Сарапульская швейная фабрика» **Надежда Широкинская**.

В развитии LevinGuk производитель ставит амбициозные задачи. Выйти с ним на международные рынки, в первую очередь в Казахстан и в Польшу. Развивать интернет-торговлю, в том числе через маркетплейсы. И уже через год – к 1 июня 2020 года – достигнуть ежемесячного объёма выручки в 5 млн рублей. Потенциал, производственный опыт, кадры для этого имеются. На экспортном акселераторе получены необходимые знания, поставлены цели, определены инструменты для их достижения. А значит, остаётся надеяться, что изделия Сарапульской швейной фабрики, востребованные на российском рынке, так же завоевывают внимание покупателей из других стран. ●



Реклама.

ЕЖЕМЕСЯЧНО НА ФАБРИКЕ ОТШИВАЮТ ПОРЯДКА 20 ТЫС. ИЗДЕЛИЙ



ОТКАЗАНО В ДОСТУПЕ

3 июня в Ижевске прошёл круглый стол на тему банковского обслуживания бизнеса в сфере реализации Федерального закона № 115-ФЗ. Самым острым и актуальным вопросом мероприятия стала блокировка банковских счетов предпринимателей и отказ в открытии счёта для юридических лиц. С какими проблемами сталкивается бизнес и как удаётся их решать?

ПО ВОЛЕ РЕГУЛЯТОРА

Представители Банка России начали проводить консультативные встречи с предпринимательским сообществом по вопросам, связанным с применением банками права на отказ в обслуживании и открытии счёта либо в проведении банковских операций.

ЕСЛИ ВСЯ ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ ПРОХОДИТ ПО ОДНОМУ РАСЧЁТНОМУ СЧЁТУ, К НЕЙ ВОЗНИКАЕТ ГОРАЗДО МЕНЬШЕ ВОПРОСОВ

Артур ТУЛЯКОВ,

заместитель управляющего Отделением – Национальным банком по Удмуртской Республике Волго-Вятского главного управления Центрального банка Российской Федерации:
– Регулятор разработал методические рекомендации для банков по вопросам информирования клиентов о причинах принятия решения об отказе в обслуживании. Банк России также участвует в подготовке разрабатываемых Минфином законодательных изменений, уточняющих основания для принятия такого решения кредитной организацией. Предполагается, что отказ будет возможен только в случае, если у банка есть основания

ПОДОЗРЕНИЯ БАНКА МОГУТ ВЫЗВАТЬ РЕГУЛЯРНЫЕ ОДНОТИПНЫЕ СДЕЛКИ ПО СНЯТИЮ НАЛИЧНЫХ СО СЧЁТА, особенно день в день с поступлением средств, а также операции, не имеющие экономического смысла – допустим, выплата зарплаты шестизначными цифрами и нулевая отчётность по предприятию.

полагать, что операция совершается в целях легализации доходов, полученных преступным путём, или финансирования терроризма.

В то же время предприниматели не всегда понимают причины так называемых блокировок и зачастую склонны связывать любые проблемы, возникающие при ограничениях на перевод средств, с применением «антиотмывочного» законодательства. Между тем, по подсчётам экспертов, более чем в половине случаев причиной блокировок были вопросы, связанные с налоговыми требованиями.

Регулятор намерен уделять большое внимание просветительской работе в бизнес-среде. Разрабатываются методические рекомендации для предпринимателей, касающиеся их взаимодействия с кредитными организациями по вопросам «антиотмывочного» законодательства.

Мы готовы к диалогу с предпринимательским сообществом. Это позволит эффективно решать все сложные вопросы, чтобы соблюсти баланс между деятельностью банков по противодействию отмыванию доходов и повышению прозрачности экономики, с одной стороны, и обеспечением интересов бизнеса и добросовестных клиентов – с другой.

Альберт ИОНОВ,

сотрудник отдела финансового мониторинга и валютного контроля Отделения – Национального банка по УР Волго-Вятского главного управления ЦБ РФ:

– На решение кредитной организации об отказе в заключении договора банковского счёта может повлиять ряд факторов, в том числе минимальный размер уставного капитала, дата регистрации юрлица менее шести месяцев назад, адрес массовой регистрации. А также ситуации, когда одно и то же физическое лицо является учредителем, руководителем и бухгалтером компании.

Кроме того, есть факторы, которые могут по отдельности или в совокупности влиять на принятие банком решения об отказе в выполнении распоряжений клиента о совершении операций. В частности, если систематически в значительных объёмах совершаются операции, содержащие признаки необычных сделок. При этом клиент не представляет документы, подтверждающие их экономический смысл и очевидную законную цель, либо имеющиеся документы не позволяют сделать такие выводы.

При заключении договора банковского счёта и соглашения на дистанционное банковское обслуживание предпринимателю следует изучить эти доку-

РЕГУЛЯТОР НАМЕРЕН УДЕЛЯТЬ БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ В БИЗНЕС-СРЕДЕ

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Анатолий ДМИТРИЕВ,
начальник отдела
по работе с клиентами
АКБ «Ижкомбанк» (ПАО):

– За 28 лет работы на рынке Удмуртии наши принципы остаются неизменными – это лояльное и внимательное отношение к корпоративным кли-

ентам, индивидуальный подход к каждой компании с учётом её потребностей.

Мы ориентированы на сотрудничество с региональным бизнесом. Во-первых, все решения принимаются на месте, а не за пределами республики. Во-вторых, мы оказываем бизнесу постоянную консультационную поддержку – и перед открытием счёта, и в процессе работы.

Безусловно, Ижкомбанк полностью исполняет все требования регулятора и Федерального закона № 115-ФЗ. При этом мы стремимся сделать всё зависящее от нас, чтобы помочь

клиентам – добросовестным предпринимателям, попавшим в сложную ситуацию. Если выявляем признаки, указывающие на необычный характер операции, в первую очередь направляем запрос предпринимателю, пытаемся получить от него информацию и необходимые документы, которые позволят снять подозрения. Конечно, если в разумные сроки ответ не будет дан, банк приостанавливает движение средств по счёту, за исключением выплаты налогов и зарплаты.

Сегодня 115-й закон трактуется широко: критерии сомнительных сделок можно выявить

во многих операциях. Тем не менее снизить риск приостановки операций поможет выполнение бизнесом нескольких простых правил. Не стоит иметь много контрагентов, работающих на других режимах налогообложения, а также переводить денежные средства физическим лицам на основаниях, не предусматривающих уплату налогов. При проведении сложных сделок (сделки с недвижимостью, переуступки долга, цессии, займы с участием физических лиц) мы рекомендуем заранее получать консультации у сотрудников обслуживающего банка.



БАНКИ СЕГОДНЯ НЕ НЕСУТ НИКАКОЙ ОТВЕТСТВЕН- НОСТИ ЗА ОШИБОЧНУЮ БЛОКИРОВКУ СЧЁТА

менты на предмет определения прав кредитной организации на установление каких-либо ограничений на проведение операций, изучить тарифную политику.

Анна ГЫНГАЗОВА,

начальник отдела массового сегмента
ОО «Ижевский» Промсвязьбанка:

– На мой взгляд, раньше банки чаще отказывали в обслуживании из-за недостатка опыта в области реализации 115-го закона. Сейчас ситуация улучшилась, особенно в части процедуры предоставления документов.

Чтобы снизить риски, предприниматель может соблюдать несколько правил. Первое – платить налоги по расчётному счёту. Вообще, если по нему проходит вся хозяйственная деятельность компании, к ней возникает значительно меньше вопросов.

Второе – оформляйте сотрудников в штат. Некоторые предприниматели трудоустраивают работников неофициально, переводят деньги со счёта компании на свою карту физического лица и потом выплачивают ими зарплату. Но сейчас в большинстве банков работает математическая модель, которая позволяет проводить мониторинг и выявлять такие операции. Легко обнаруживаются нестыковки при сопоставлении вида деятельности и масштабов бизнеса. Если компания владеет производственными помещениями площадью 200 кв. м, а работает в них два сотрудника на полставки, это вызывает подозрение.

Третье – проверяйте своих контрагентов. Блокировка может произойти только потому, что они признаны неблагонадёжными.

Четвёртое – проводите хозяйственную деятельность по счёту, а не через наличный расчёт.

Пятое – максимально полно указывайте назначение платежа. Это облегчит процесс предостав-

ления документов, если возникнет вопрос относительно операции.

Шестое – правильно оформляйте первичную документацию.

Седьмое – предоставляйте документы в банк по запросу и делайте это в срок.

Наш банк заинтересован в клиентах. Решение об отказе в обслуживании принимаем очень ответственно, основываясь на совокупности факторов, а не одном признаке сомнительной ситуации. При блокировке счёта стараемся оперативно оповещать об этом клиента. Кроме того, мы максимально упростили процесс предоставления документов – их можно направить в банк в электронном виде. Одно из наших подразделений курирует такие ситуации и взаимодействует с Росфинмониторингом. После вынесения решения мы разъясняем клиенту, что он должен изменить в своей деятельности, чтобы продолжить сотрудничество с нами.

Константин МАТАНЦЕВ,

начальник управления продаж малому бизнесу
Удмуртского отделения Сбербанка:

– Подозрения могут вызвать регулярные однотипные сделки по снятию наличных со счёта, особенно единовременное снятие поступивших сумм день в день, а также операции, не имеющие экономического смысла – допустим, выплата зарплаты шестизначными цифрами и нулевая отчётность по предприятию. Другие поводы для подозрений – операции, по которым невозможно установить стороны сделки, и совершаемые без видимых оснований переводы на счета другого банка, где по факту условия хуже – ниже ставки по депозитам, выше комиссии.

Для минимизации рисков мы рекомендуем оформление бизнес-карты, с которой удобно оплачивать расходы компании, получение наличных через кассу банка с обязательным указанием цели снятия.

ЗА ИГРУ ПО ПРАВИЛАМ

Однако после всех разъяснений у бизнеса остаются вопросы. Предприниматели предлагают свои способы решения проблемы.

Гузель ГИБАДУЛЛИНА,

управляющий партнёр организации в области
финансового консалтинга и аудита:

– Я постоянно сталкиваюсь с кейсами, связанными с блокировкой счетов компаний. И могу сказать, что методические рекомендации регулятора не

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ НЕ УЧИТЫВАЮТ РЕАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА.

Так, среди критериев указан минимальный уставный капитал, совмещение функций директора и главного бухгалтера одним лицом. Но большая часть малых предприятий именно так и работает.

учитывают реальные условия ведения бизнеса. Так, среди критериев указан минимальный уставный капитал, совмещение функций директора и главного бухгалтера одним лицом. Но большая часть малого бизнеса именно так и работает! Существует ли норма права, запрещающая устанавливать минимальный размер уставного капитала организации? Нет! А в методических рекомендациях это прописано как фактор риска. Почему возникает правовая коллизия?

По моему мнению, нужны более чёткие ориентиры: какие критерии более существенны для отказа в банковском обслуживании, какие – менее.

Другой нерешённый вопрос – какова ответственность кредитного учреждения за ошибочную блокировку? Мой клиент получил штраф 6,5 млн руб. по тендерному договору, потому что банк посчитал операцию сомнительной. Все документы были предоставлены, в итоге предпринимателю принесли извинения. Только кто вернёт деньги? Можно подать в суд, но это долго и дорого...

Хотелось бы, чтобы банки придерживались индивидуального подхода к клиентам. По моему опыту, местные банки больше ориентированы на сотрудничество с бизнесом, чем крупные федеральные игроки.

Вадим АЛИБАЛАЕВ,

юрист, консультант:

– Бизнес не понимает правил игры. Согласно методическим рекомендациям, банк может отказать в обслуживании по целому ряду пунктов вплоть до «чрезмерная обеспокоенность клиента долгим проведением операции». Возникает правовая неопределённость. К тому же бизнесу непонятно, почему на банки возложили обязанности фискальных органов. Зачастую предпринимателю не удаётся выстроить диалог с кредитным учреждением. Банк может просто заблокировать счёт и ничего не сообщить как о факте блокировки, так и о её причинах.

В 2018 году уже наметилась тенденция к оттоку денег с депозитов и увеличению объёмов наличных

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Николай ЛАЗАРЕВ,

управляющий партнёр
«Юридического центра»:

– Критерии для блокировки расчётного счёта компании сегодня достаточно расплывчатые. Нередко бизнес изначально воспринимается как токсичное явление.

Кроме того, блокировка счёта имеет другие негативные последствия. Во-первых, компания на пять лет может попасть в так называемый

список неблагонадёжных предприятий от Центробанка. Предпринимателю не сообщают о внесении в такой перечень, не существует и регламента по выходу из него. Однако практически ни в одном банке счёт не откроют, соответственно, работать станет невозможно.

Во-вторых, банк может не только заблокировать счёт за совершение сомнительных операций, но и взять комиссию за перевод средств при его принудительном закрытии. Обычно у компании запрашивают первичные документы с просьбой разъяснить экономический смысл хозяйственных операций. После рассмотрения, не объясняя причин, банк предлагает закрыть счёт,

а деньги с него перечислить на счёт в другом кредитном учреждении с удержанием комиссии в размере от 10 до 20%. Но и там тоже могут критично относиться к поступившим средствам и потом попросить закрыть счёт.

Как поступить в такой ситуации? Прежде всего, реагировать незамедлительно – как только банк запросил документы по конкретной операции. На каждый пункт запроса надо отвечать. Если необходимо предоставить много информации – пишите ходатайство о продлении срока. Скорее всего, счёт в этом банке всё же придётся закрыть, зато выполнение требований поможет избежать выплаты комиссии.

Если кредитное учреждение намерено её взыскать, направьте ему письмо с обоснованием неправомерности списывания комиссии. И только при отказе в удовлетворении ваших требований стоит обращаться в суд. Это не очень долго и сложно: применяется упрощённый порядок судопроизводства без вызова сторон, рассмотрение дела длится в среднем два-три месяца. Банки, как правило, не участвуют в заседаниях суда и не обжалуют его решения. Если соблюдены все процедуры, высока вероятность выиграть дело. Выстроить линию защиты и отстоять интересы бизнеса помогут квалифицированные юристы.

средств. Мы снова возвращаемся в 90-е годы, когда в обороте было много наличности и за неё делали скидку. В Москве уже сформировался серый рынок «решал» именно для таких вопросов. Поэтому, на мой взгляд, правила взаимодействия бизнеса с банками необходимо упростить. Предприниматель должен работать и зарабатывать, а ситуации с блокировкой счетов могут надолго остановить его работу.

Наталья САННИКОВА,

директор компании:

– При расчёте налогов мы руководствуемся Налоговым кодексом РФ. У нас возникла ситуация, когда налоговая нагрузка была меньше 0,9% от оборота, и нам ограничили дистанционное обслуживание. Банк требует доплатить налог, но куда и на каком основании? Ведь прямой зависимости между

оборотом и прибылью может не быть, особенно в сфере торговли. Был запрос, мы предоставили все документы, но в итоге всё равно не получили официального пояснения о причинах ограничения. Причину узнали гораздо позже в разговоре с операционистом банка.

НАЧАЛО ДИАЛОГА

По итогам мероприятия инициативная группа предпринимателей готовит для отделения Национального банка по УР письмо, в котором будут описаны основные проблемы предпринимателей и предложения по устранению противоречий в работе с банками. В будущем такие встречи могут стать регулярными. ●

ДЕЙСТВИЯ ПРИ ОТКАЗЕ (РЕКОМЕНДАЦИИ РЕГУЛЯТОРА)



ЕСЛИ БАНК ОТКАЗАЛ В ПРОВЕДЕНИИ ОПЕРАЦИИ ИЛИ ОТКРЫТИИ СЧЁТА ПО ОСНОВАНИЯМ 115-ФЗ, РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ МОЖНО СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

- Обратиться в финансовую организацию с документами и (или) сведениями об отсутствии оснований для принятия решения об отказе (подтверждающими законный характер и экономический смысл операции);

- Получить от банка сообщение об устранении оснований для

отказа либо о невозможности этого (в течение 10 дней);

- Если получено сообщение о невозможности устранения оснований для отказа – обратиться с заявлением в межведомственную комиссию (МВК) при Банке России.

Отключение дистанционного банковского обслуживания (ДБО) – это не отказ от проведения операции, а форма изменения отношений с банком, при которой поручения на проведение операций принимаются в отделении банка. Иногда такое

может возникать в связи с подозрением на то, что системой банк-клиент пользуются иные лица или в целях недобросовестных действий.

1. В состав МВК входят представители Банка России и Росфинмониторинга. МВК одна, работает в Москве, региональных подразделений у неё нет.

2. С заявителями МВК работает в заочном режиме. Очная встреча возможна в исключительных случаях по решению председателя МВК.

3. МВК рассматривает вопрос за 20 рабочих дней, решение сразу вступает в силу и является обязательным для финансовой организации. Заявитель уведомляется в течение трёх рабочих дней после принятия решения.

4. Межведомственная комиссия сообщает о решении заявителю и в финансовую организацию, отказавшую в проведении операции.

5. Финансовая организация обязана в течение одного дня после получения информации от межведомственной комиссии направить информацию в Росфинмониторинг об отсутствии оснований для отказа в проведении операции.

6. Росфинмониторинг передаёт обобщённую информацию в Банк России, который распространяет информацию по всем финансовым организациям.

ЕСЛИ РЕШЕНИЕ МЕЖВЕДОМСТВЕННОЙ КОМИССИИ ОТРИЦАТЕЛЬНОЕ, МОЖНО:

- обратиться в финансовую организацию с новым комплектом документов, подтверждающих изменение обстоятельств, послуживших основанием для отказа;

- обжаловать действия финансовой организации в судебном порядке.



НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ «РОСГОССТРАХА»

23 мая в Ижевске состоялось торжественное открытие нового универсального офиса «Росгосстраха». Это событие стало частью одного из этапов трансформации бизнес-модели компании и перехода к активному росту на рынке.



Мероприятие посетили первый заместитель председателя правления «Росгосстраха» **Вячеслав Воробьев**, заместитель директора департамента продаж региональной сети **Алексей Леонтьевский** и директор департамента развития агентского канала компании **Алексей Обухов**. На церемонии открытия офиса присутствовали партнёры Удмуртского филиала «Росгосстраха», представители властных и деловых кругов.

2018 год был переломным для страховой компании. Она вошла в группу «Открытие», находящуюся под контролем Банка России, и впервые за последние три года получила прибыль 6,2 млрд руб. за счёт кардинального снижения убыточности в ОСАГО и успешной трансформации региональной сети. Капитал компании достиг 45 млрд руб., что более чем в 2,6 раза превышает минимально необходимые регуляторные требования.

Первый квартал 2019 года тоже был завершён с прибылью в 1,3 млрд рублей. «Сейчас мы делаем акцент на рост по ключевым направлениям и планируем существенно нарастить портфель по банкострахованию, корпоративным продуктам и ДМС, – подчеркнул Вячеслав Воробьев. – Также намерены реализовать ряд стратегических инициатив, чтобы вернуть лидерские позиции в сфере страхования к 100-летию юбилею компании».



Для этого с 2019 года «Росгосстрах» внедряет новую агентскую модель. «В Удмуртии мы готовы предложить агентам условия взаимовыгодного бизнес-партнёрства: понятный карьерный путь в компании, специально созданную службу заботы об агентах и участие в распределении прибыли от страхового портфеля, – поясняет Вячеслав Воробьев. – При этом жители республики получают принципиально новый уровень сервиса, им предложат качественные профессиональные консультации по страховой защите».

Доступно и комфортно

Вячеслав Воробьев видит большой потенциал в Удмуртском филиале «Росгосстраха», где сформирована сильная команда и высоки показатели по ряду направлений. Именно поэтому республика стала одним из пяти пилотных регионов, где новая агентская модель начала внедряться с четвёртого квартала 2018 года. В 2019-м по стране планируется открыть порядка 50 агентских центров нового формата. Одним из первых стал универсальный офис «Росгосстраха» в торговом центре «Кедр» на ул. Ленина в Ижевске.

«Успешная деятельность страхового агента предполагает и подготовку полисов в единых информационных системах компании, и постоянное изучение новых продуктов, и переговоры с клиентами. Далеко не все агенты, особенно новички, способны обеспечить такие условия самостоятельно. А мы уже сейчас предлагаем им условия для комфортной работы, встреч и даже отдыха», – отмечает директор филиала «Росгосстраха» в Удмуртии **Евгений Михайкин**.



Новый офис «Росгосстраха» демонстрирует желание компании создать максимальный комфорт для ижевчан и быть им полезной, предлагая качественные продукты. ●

В НОВОМ УНИВЕРСАЛЬНОМ ОФИСЕ «РОСГОССТРАХА» НА УЛ. ЛЕНИНА СОЗДАНЫ КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ АГЕНТОВ И КЛИЕНТОВ



НОВЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ПУТЬ

В Ижевске состоялся круглый стол, участники которого обсудили развитие транспортной схемы активно застраиваемой северо-западной части города. Один из экспертов мероприятия – научный руководитель НИИ транспорта и дорожного хозяйства, председатель Общественного совета Минтранса РФ, известный урбанист **Михаил Блинкин** – в эксклюзивном интервью «Деловой Репутации» представил общий взгляд на проблему транспорта в современном городе и рассказал о транспорте будущего.

К СОЖАЛЕНИЮ, РОССИЙСКИЕ ГОРОДА НЕЛЬЗЯ АДАПТИРОВАТЬ К МАССОВОЙ АВТОМОБИЛИЗАЦИИ

Берегись автомобиля

Фундаментальный вопрос городов на протяжении многих веков – транспорт, который бы работал без ущерба для городской среды и горожан. Он зависит, по факту, от нескольких параметров. Первый – от того, сколько крытого асфальта приходится на один автомобиль и какая часть автомобильного парка может выехать в город без создания коллапса. И второй момент: как распределяется нагрузка между общественным транспортом и личным. По этим параметрам всё чрезвычайно просто. Первый определяется уровнями плотности населения, автомобилизации и, самое главное, какая часть города отдана под асфальт. В США показатель LAS – Land allocated to streets – какую часть застроенной части города, за вычетом парков и водных пространств, мы отдадим под улицы, дороги, переулки, шоссе, проспекты и так далее – составляет 30–35%.

В Сан-Франциско, к примеру, 1/3 города занимает асфальт, ещё 1/3 – парковочные ёмкости, 1/3 – всё остальное. В странах Европы LAS равен 23–25%. Во всех российских городах, которые проектировались по советскому СНиП II-60-75**, рассчитывающему пропускную способность сети улиц, дорог, транспортных дорог исходя из 150–180 автомобилей на 1 тыс. жителей, этот показатель варьируется в районе 10%. Такое соотношение, к сожалению, вообще не предназначено для нормальной автомобильной жизни. Да и советскому народу она вообще не была положена. И, к сожалению, наши города уже никогда нельзя будет адаптировать к массовой автомобилизации.

В Ижевске в настоящее время LAS составляет 11%, и это замечательно. Гораздо лучше, чем на многих других постсоветских территориях. В Москве, к примеру, он 9%, а есть те, где меньше 8%.

СЕЙЧАС ФОРМИРУЕТСЯ ОБРАЗ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ БЛИЖАЙШЕГО БУДУЩЕГО.

Её главным компонентом останется традиционная система общественного транспорта. При этом цифровой век делает транспорт доступнее по времени и по комфорту, а транспортное машиностроение улучшит его эксплуатационные характеристики.

И ещё один важный вопрос, как распределяется пиковый, утренний трафик пассажиров. У вас 67% населения пользуется общественным транспортом, и 33% передвигается на личных автомобилях. Это один из самых высоких показателей в России. В Ижевске сохранена сеть электротранспорта, автобусов. Пусть весь парк далеко не новый, но функции свои он выполняет. Знаю сколько угодно городов в России, где при аналогичной плотности автомобилизации большая часть населения ездит на личных автомобилях. В Красноярске, где более 1 млн жителей, LAS на три пункта ниже, чем в Ижевске. И при этом на общественном транспорте в этом городе передвигается менее 50% населения.

Также у вас приличный баланс между соотношением количества асфальта и автомобилей. Если в вашем городе 33% автомобилистов выедут одновременно, движение в среднем будет рабочим. Если такое же количество автомобильного транспорта окажется на дорогах в Москве (я не говорю о Красноярске, Новосибирске, Владивостоке и других городах), то пробки там будут огромными – физически их не растащить.

Сейчас автомобильная мобильность в вашем городе находится на достаточно высоком уровне. Однако это не означает, что и дальше будет всё так благополучно. У вас динамика плотности застройки – повышательная. То, что Ижевск не стагнирует, прирастает квадратными метрами, в отличие от многих других городов России, замечательно в социально-экономическом плане. Но с точки зрения транспортного планировщика каждая новая единица прироста – это дополнительные проблемы, и если прирост автомобилей будет идти такими же темпами – в настоящее время в городе на 1 тыс. жителей приходится 300 автомобилей – уже через несколько лет ситуация однозначно ухудшится.

Что необходимо для того, чтобы избежать транспортного коллапса, как в других городах? Системных серьёзных проблем у вас, к счастью, нет. Так что в Ижевске нет необходимости в транспортной революции, по типу той, которую **С. С. Собянин** совершил в Москве.

Ваши действующие транспортные схемы вполне работоспособны. А вот локальные задачи необходимо и возможно решать вполне успешно. И для города это хорошее конкурентное преимущество. Двойне хорошо, что в таких решениях заинтере-

сован местный девелоперский бизнес, как это происходит в том кейсе, с которым разбирались мои сотрудники: проект развития транспортной сети северо-западной части Ижевска разрабатывается по инициативе одного из застройщиков.

Дорогу автобусу

Знаменитый астрофизик Шкловский говорил, что изменить кривизну Земли нельзя, хотя с помощью бульдозера можно сгладить горки и овражки. Да, в Ижевске нельзя привести соотношение автомобилей и асфальта к лучшим европейским образцам. Но никто не мешает инженерам, специалистам по транспортному моделированию внедрять локальные мероприятия, которые улучшат общую ситуацию. И они не требуют таких огромных инвестиций, как, к примеру, строительство транспортных развязок на перекрёстках. Кстати, зачастую в них и пользы-то особой нет. Во многих случаях такая развязка – наиболее дорогой способ переместить затор со старого места на новое.

Надо понимать, что даже самый бюджетный проект – путепровод через железнодорожные пути – это примерно полмиллиарда рублей. Полноценную развязку построить меньше чем за 3–4 млрд руб. физически невозможно. А вот изменить светофорное регулирование – вполне реально. Да, это время, тонкие инженерные расчёты, это иногда и капиталоемкие мероприятия, к примеру, локальные уширения проезжей части в районе светофорных пересечений, которые активно практикуются за рубежом. А ещё такие хитрости, как



Михаил БЛИНКИН, профессор НИУ «Высшая школа экономики», директор Института экономики транспорта и транспортной политики, председатель Общественного совета Министерства транспорта Российской Федерации





ЕСЛИ В ИЖЕВСКЕ 33% АВТОМОБИЛИСТОВ ВЫЕДУТ ОДНОВРЕМЕННО, ДВИЖЕНИЕ В СРЕДНЕМ БУДЕТ РАБОЧИМ

расширение левой поворотной фазы, изменение разметки в зависимости от трафика. Но все эти способы в разы дешевле транспортных развязок и весьма эффективны для сглаживания транспортных потоков.

Опыт московских транспортных реформ уникален и не всегда невоспроизводим. Но в нём есть и много бесспорно универсальных элементов. Например, это установка столичного мэра на приоритет общественного транспорта. Я – старый автомобилист, и у меня хороший автомобиль. Но если я маршрут от дома до работы преодолеваю на новеньком, чистом автобусе по обособленной полосе на 20 мин. быстрее, чем на личном автомобиле, я буду ездить на автобусе. Снова вернусь к примеру Запада. Когда в 2008 году у парижских автомобилистов отняли две полосы на «маршальских» бульварах и запустили по ним трамвай, сначала было множество недовольных. Но посмотрите на эту ситуацию сейчас: в трамвае едут молодые энергичные люди, общаются, разговаривают, там бесплатный Wi-Fi, жизнь кипит. На самом деле, если наш общественный транспорт будет привлекательным, а это вопрос технико-экономический, он будет пользоваться спросом. А города за счёт этого частично уменьшат нагрузку на дорожную сеть, улучшат качество своей среды и так далее.

В России нужно решать вопрос с общественным транспортом. И я очень доволен тем, что впервые об этом сказали не эксперты – книжные черви. Сам президент 2 мая дал поручение правительству разработать концепцию развития общественного транспорта на основе отечественных технических решений. В нашей стране – огромный потенциал. Мы делаем трамваи, которые показывают на выставках. Наши предприятия выпускают автобусы европейского уровня. Беда, что регионам пока

они недоступны – самый лучший отечественный трамвайный вагон стоит 90 млн рублей. Но если завод будет выпускать не 100 вагонов, которые купит Москва, а 3000, они будут намного дешевле и разойдутся по российским городам!

Это даст толчок к развитию национального машиностроения, производство оживит территории, позволит создать новые высокотехнологичные рабочие места и обеспечит хорошие зарплаты. А самое главное, везде по стране, в том числе и в Ижевске, поедет современный транспорт, что не только важно и нужно, но и перспективно.

Парадигмы мобильности

Мы живём в фантастически интересную эпоху. Транспорт всегда подразделялся на личный и общественный, то есть классификация была одномерной. А сейчас эта классификация стала двумерной. Один её признак – доступ индивидуальный или открытый. Второй – использование личное или коллективное. У нас возникает огромное количество новостей, связанных с шеринговой экономикой – экономикой совместного пользования. Это привело к двум вещам. Во-первых, традиционная мобильность в общественном транспорте – в истории она называется мобильность Паскаля – становится гораздо более индивидуализированной. Я в любой момент могу узнать, когда придёт нужный автобус. А традиционная мобильность Форда становится принципиально более кооперационной ввиду развития различных схем – от райдшеринга до кашеринга, в Москве (не говоря уже о зарубежном опыте) таких примеров сколько угодно. И именно сейчас формируется образ транспортной системы ближайшего будущего. В чём её идея? Думаю, что её главным компонентом, безусловно, останется традиционная система общественного транспорта. При этом цифровой век делает транспорт доступнее по времени и по комфорту, а транспортное машиностроение улучшит его эксплуатационные характеристики. Вагоны электричек, трамваев, автобусы, электробусы и так далее – всё это будет удобным, комфортным, низкошумным, приспособленным для людей с разными физическими возможностями. И этот сегмент будет брать на себя всё большую долю перевозок.

Если посмотреть широко, в мире всегда существовали две концепции. Одна, что общественный транспорт – это социальный сервис для малоимущих слоёв населения. И многие до сих пор верят в эту идею в разных странах мира, в том числе и у нас, в России, где к автомобилю до сих пор относятся не как к средству передвижения, а как к знаку

В ИЖЕВСКЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ LAS СОСТАВЛЯЕТ 11%, И ЭТО ЗАМЕЧАТЕЛЬНО.

Гораздо лучше, чем на многих других постсоветских территориях. В Москве, к примеру, он 9%, а есть те, где меньше 8%.

престижа. Это объясняется просто: наша страна на 80 лет позже, чем Америка, вступила в эпоху автомобилизации, и мы пока не готовы (вслед за американцами) признать, что автомобиль – это такой же элемент бытового комфорта, как стиральная машина или микроволновка.

А вторая идея связана с немецкими транспортными теоретиками, которые всегда утверждали, что система общественного транспорта – это каркас для всего города. Сейчас эта позиция получила общее признание даже в традиционных автомобильных странах, где стали строить современные рельсовые системы. В самой Германии, где замечательная автомобильная промышленность, в семьях есть по несколько автомобилей, горожане предпочитают приезжать на работу в центр города на электричках, трамваях, велосипедах. При этом на долю автомобиля остаются поездки за покупками, на стадион, на развлечения...

В мире возникает новая транспортная культура, в которой доминантой выступает общественный рельсовый транспорт – трамваи, электрички и т. д. То, что останется на колёсах, с очень большой вероятностью будет электробусами или гибридами, работающими на газу, а если на традиционном дизельном топливе, то с двигателями стандартов «Евро-5», «Евро-6».

Плюс развиваются сервисы индивидуального плана, которые со временем должны заменить личный автомобиль, – это уберизация. Также предстоит техническая революция в кашеринге. Я не знаю, когда она случится, но все предпосылки для неё были сформированы ещё несколько лет назад. В чём суть новых решений? В том, что автомобиль будет сам приезжать к месту первой подачи, даже если он находится в 2 км от пассажира. Это не утопические идеи о том, что по городу будут ездить сотни тысяч автомобилей, и все без водителя. А вот функция автоматической подачи автомобиля клиенту заработает точно. И тогда человек начнёт задаваться вопросом, зачем вообще нужен личный автомобиль, если нажимаешь кнопку на смартфоне, и он сам приезжает. И его можно бросить где угодно, потому что следующий клиент выполнит ровно такую же операцию. И вся прелесть в том, что приход этих новых форматов никак не связан ни с бюджетными деньгами, ни с конкретными государственными начальниками.

И огромную роль во всей этой системе будет играть пешеходная среда. Если она некомфортная, грязная, с узенькими тротуарами, человек будет вынужден решать проблему своей поездки. И ни на первой, ни на последней миле не пойдёт пешком. Поэтому город будет делать паразитную транспортную работу, вне зависимости от того, кто выполняет функцию перевозки – такси, маршрутка и так далее. А если везде чистота и порядок, я с удовольствием эти 1,5 км до машины пройду пешком, причём себе же на пользу.

Очень интересный вопрос – микромобильность. Мы активно используем сигвеи, самокаты на электрическом ходу, велосипеды и так далее. Что будет дальше в этом сегменте, предсказать сложно. Когда в 1903 году Генри Форд приехал на съезд каретных фабрикантов, которые обсуждали дугие шины, удобное устройство кареты и так далее, и сказал, что через несколько лет их продукцию покупать никто не будет, его подняли на смех. Но по факту так и было. Кто сейчас окажется Фордом микромобильности, тот очень сильно разбогатеет. На самом деле все технические решения здесь известны. Нужна идея, которая сделает их массовыми, популярными и так далее. Если бы я знал её, то наверняка сам бы занялся этим бизнесом. То же самое касается групп микромобильности в приземном слое воздушного пространства, где, кроме бизнес-идеи, требуются сложные технологические решения. Потому что организовать движение в двумерной плоскости, как мы это делаем каждый день, это одно, а в трёхмерной – задача гораздо сложнее. Но если будет спрос общества и будет нормальный бизнес – можно придумать всё что угодно.

Транспорт не задаёт трендов. Тренды задают города. Когда мы поймём, чем живёт эта территория, тогда можно будет говорить о развитии её экономики, транспорта, строительства и так далее. В СССР города строились вокруг заводов – перед проходными росли жилые массивы. Если в городе будет завод – потребуется возить десятки тысяч людей на работу – это один тип транспортной системы. Если город будет оказывать финансовые услуги, медиа, развивать предпринимательство – другой тип... Транспорт при всей его важности отвечает на запросы общества. Его главная задача – сделать, чтобы всем людям было комфортно. И в данном случае мы идём вслед за обществом. ●

КТО СЕЙЧАС ОКАЖЕТСЯ ФОРДОМ МИКРОМОБИЛЬНОСТИ, ТОТ ОЧЕНЬ СИЛЬНО РАЗБОГАТЕЕТ



Уважаемые коллеги – работники здравоохранения Удмуртской Республики!

От всего сердца поздравляю вас с профессиональным праздником!



Сергей РЯЩИКОВ,
к.м.н., главный врач
БУЗ УР «РКДЦ МЗ УР»

В первую очередь я хочу поблагодарить всех сотрудников Республиканского клинико-диагностического центра. Для меня очень ценно, что в нашем замечательном коллективе трудятся люди высокой квалификации, целеустремлённые, ответственные. Вы сохраняете традиции гуманности и милосердия, верность своему профессиональному долгу, чутко и внимательно относитесь к каждому пациенту. Совместно мы внедряем современные методики диагностики, лечения, осваиваем новые медицинские технологии и успешно решаем свою главную задачу – сохранение жизни и здоровья жителей республики.

В этот день я от всей души желаю всем вам, уважаемые коллеги, новых профессиональных успехов, знаний, терпения и выдержки в нашей нелёгкой работе. И, конечно, счастья, стабильности, здоровья и семейного благополучия!

Уважаемые коллеги!

В день профессионального праздника примите мои самые искренние поздравления!



Ольга НЕГАНОВА,
главный врач
БУЗ УР «ГКБ № 9
МЗ УР»

Современная медицина шагнула далеко вперёд: мы широко внедряем передовые методики диагностики, лечим заболевания, с которыми не могли справиться. Но ни одна, даже самая новейшая технология не заменит врача – его профессиональную интуицию, практический опыт, доброе сердце и золотые руки.

Уважаемые коллеги! Благополучие и здоровье человека – самое ценное и для каждого из нас, и для государства в целом. И от нас в том числе во многом зависит, насколько здоровым будет нация – те, кто живёт в стране сегодня, и те, кому предстоит строить её будущее. Уверена, что общими усилиями мы продолжим сохранять и приумножать лучшие традиции отечественного здравоохранения.

От всей души желаю вам в этот день, конечно же, праздничного настроения, улыбок, чувства гордости за свою работу. Личного счастья и семейного благополучия!

Уважаемые коллеги!

Тепло и сердечно поздравляю вас с Днём медицинского работника!



Игорь ДЬЯЧЕНКО,
главный врач БУЗ УР
«Республиканская
клиническая
инфекционная
больница»,
Заслуженный
работник
здравоохранения УР

Наша профессия – символ особого служения людям. Те, кто избирают её, отличаются не просто отзывчивостью и добротой – они беззаветно выполняют свой долг ради сохранения жизни и здоровья наших граждан.

В последнее время сфера здравоохранения претерпевает изменения. Безусловно, новации важны, но главное – делать акцент на повышении эффективности медицинской помощи, обеспечивающей заботу о здоровье каждого человека.

Хотелось бы поблагодарить сотрудников нашего коллектива за профессионализм, добросовестность, горячие искренние сердца. И, конечно, всех коллег за их благородный ответственный труд. Успехов вам в работе, достижения целей, счастья и здоровья!

Уважаемые коллеги и деловые партнёры!

Поздравляю вас с Днём медицинского работника!



Олег ШАЧКОВ,
главный врач
Диализного центра
г. Ижевска, к. м. н.,
врач-нефролог,
врач анестезиолог-
реаниматолог
высшей категории

Современная медицина благодаря ориентиру на инновации, передовые технологии, внедрение научных разработок вышла на новый уровень решения задачи по сохранению жизни и здоровья граждан.

Команда специалистов Диализного центра г. Ижевска считает это главным в своей деятельности и работает так, чтобы обеспечивалось высокое качество жизни пациентов с диагнозом «хроническая почечная недостаточность». Наш опыт показывает, что технологии в области заместительной почечной терапии помогают жить долго и полноценно.




Поздравляя коллег и партнёров с праздником, желаю дальнейшей плодотворной успешной работы. Пусть наш труд всегда является синонимом продуктивной заботы о здоровье и долголетию пациентов!


Открываем сезон шашлыка

баранина | свинина | курица | люля-кебаб | ребрышки
маринад для шашлыка в ассортименте

«Океан» Ижевск, Кирова 109
«Первомайский» Ижевск, 40 лет Победы 110
«Петровский» Ижевск, Петрова 29
«Клубный» Ижевск, Клубная 52а
«Южный» Ижевск, Маяковского 42
«Октябрьский» Ижевск, 10 лет Октября 17
«Пушкинский» Ижевск, Пушкинская 130



gastronom18 
vk.com/gastronom18 
www.gastronom18.ru 

Реклама 

ООО «Домашний Гастроном»
ОГРН 1167746610745
(Юр. адрес: 107553, г. Москва, ул. Большая Черкизовская, д. 20, стр. 1, офис ПЗ)

АРГИШТИ ВАРДАНЯН

ДВА ПОЛЮСА МЕДИЦИНЫ

Какими в идеале должны быть отношения государственных и частных медицинских структур? В первую очередь, взаимозаменяемыми и взаимовыгодными. Это должен быть симбиоз, который направлен на улучшение состояния здоровья граждан, оказание доступной высокотехнологичной качественной медпомощи. Но на практике взаимоотношения государственной и частной медицины остаются конкурентной борьбой. Два эти сектора разобщены, а для пациентов существуют в разных пространствах.



Аргишти ВАРДАНЯН,

главный врач многопрофильного медицинского центра «Правильное лечение» (Москва), к.м.н., сотрудник кафедры госпитальной терапии № 1 лечебного факультета, кафедры клинической фармакологии лечебного ФГБОУ ВО «Российский национальный исследовательский медицинский университет им. Н.И. Пирогова Минздрава России»

В последние годы уровень оказания медицинской помощи в государственных учреждениях сильно вырос, в том числе на уровне амбулаторного звена. Если раньше поток пациентов переходил в частный сектор в связи с проблемами доступности медпомощи и длительными сроками её ожидания, то сейчас ситуация изменилась: попасть к врачу стало проще. Несмотря на такой прогресс, многие пациенты, в первую очередь платёжеспособные, всё же предпочитают частную медицину. В этом сегменте они могут выбирать клинику по местоположению, конкретному специалисту, время приёма, включая выходные дни. Важен и сопутствующий сервис.

Многие врачи, работающие в государственных больницах, находят подработку в частных клиниках. Некоторые специалисты изначально ищут основное место работы в коммерческой медицине, чтобы больше зарабатывать. Достаточно значимым фактором является также отсутствие рамок и ограничений, в том числе временных, которые есть в государственных учреждениях и в некоторых случаях не могут не отразиться на постановке точного диагноза.

Зато в противовес частной медицине государственная вызывает у людей больше доверия, особенно учитывая многочисленные негативные примеры некорректной диагностики и лечения в коммерческих медцентрах. Там на первый план

выходит вопрос качества специалистов. Учитывая большую распространённость коммерческих клиник, адекватное количество высокопрофессиональных врачей найти очень сложно. Многие доктора делают первые шаги в медицине, уже оказавшись в коммерческой сфере и думая о своём заработке, а не о профессионализме. Конечно, профессиональное развитие – в первую очередь зона ответственности специалиста, но руководство частной клиники должно быть заинтересовано в этом и создавать условия для врачей. Иначе репутация медицинского учреждения будет под угрозой.

Таким образом, при выборе играет роль образ мышления каждого человека. Здесь многое зависит от конкретных врачей, которые благодаря своему профессионализму способны привлечь пациентов как в частный, так и в государственный сектор. Как показывает практика, за квалифицированным доктором пациенты готовы ехать куда угодно.

Количество и качество

Реформы последних лет и переход на новый ФГОС ухудшили качество подготовки специалистов в поликлиническом звене государственных медучреждений. Студенты, окончившие вузы и прошедшие аккредитацию, получили возможность работать участковыми терапевтами, минуя прохождение специализации в интернатуре (которая уже несколько лет отменена) и ординатуре. Кроме того, были сокращены часы преподавания дисциплин по внутренним болезням и терапии на старших курсах медицинских институтов. Вышеперечисленные факторы и ограниченное количество бюджетных мест в ординатуре помогли решить проблемы

**КАК ПОКАЗЫВАЕТ ПРАКТИКА,
ЗА КВАЛИФИЦИРОВАННЫМ ДОКТОРОМ
ПАЦИЕНТЫ ГОТОВЫ ЕХАТЬ КУДА УГОДНО**

ЕСЛИ РАНЬШЕ ПОТОК ПАЦИЕНТОВ ПЕРЕХОДИЛ В ЧАСТНЫЙ СЕКТОР В СВЯЗИ С ПРОБЛЕМАМИ

доступности медпомощи и длительными сроками её ожидания, то сейчас попасть к врачу стало проще. Несмотря на это, многие пациенты, в первую очередь платёжеспособные, всё же предпочитают частную медицину.

с количеством врачей амбулаторно-поликлинического звена, но не привели к положительному качественному результату.

Однако оптимизация здравоохранения привела к сокращению огромного числа специалистов, работающих в стационарных условиях. Замечу, что вопрос квалификации сохранивших своё место в стационарах врачей не стоит так остро. Это профессионалы своего дела, имеющие огромный опыт работы с тяжелейшими пациентами.

Нацпроект изменит восприятие

Нацпроект «Здравоохранение» имеет множество целей, к реализации которых власти уже приступили. В первую очередь, речь идёт о снижении показателей общей смертности, младенческой смертности, смертности от болезней системы кровообращения. Как кардиолог не могу не оценить колоссальный вклад сети сосудистых центров по Москве в уменьшение смертности от острых коронарных событий. Особенно важны цели по снижению смертности и повышению уровня ранней выявляемости онкологических заболеваний, которые уже себя оправдывают на данном этапе. Огромное внимание уделяется обеспечению охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже одного раза в год. Также приоритетной и важной целью является обеспечение



оптимальной доступности для населения (в том числе для жителей населённых пунктов, расположенных в отдалённых местностях) медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.

Я отразил только некоторые основные цели, стоящие перед данным национальным проектом. Несомненно, его реализация будет непростой. Но, думаю, в итоге изменит восприятие гражданами российской медицины, отношения между врачами и пациентами. ●

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Олег ШАЧКОВ,

главный врач диализного центра
ООО «ФРЕЗЕНИУС НЕФРОКЕА»
г. Ижевска:

— В последнее время на всех уровнях много говорят о развитии здравоохранения, о взаимодействии государственной и частной медицины. Но, к сожалению, факты не всегда сходятся

со словами. С одной стороны, мы пытаемся вписаться в существующую модель оказания медицинской помощи населению, чтобы каждый нуждающийся смог получить услуги высокого качества, повысить уровень своей жизни. Наша парадигма — чтобы пациенты жили как можно дольше, и она полностью соответствует приоритетам страны, президента в области национальной политики, демографии. Но при этом государственные учреждения здравоохранения, которые не имеют такой же развитой материально-технической

базы и вынуждены закупать препараты по тендерам, а значит, более дешёвые, и зачастую — менее эффективные, относятся к нам, как к конкурентам. И это несмотря на то, что мы работаем с ними по единому тарифу. А представители государственных структур, к сожалению, пока не готовы к продуктивному диалогу: мы трижды пытались организовать круглый стол при участии Министерства здравоохранения Удмуртской Республики — и до сих пор безрезультатно. Сегодня вопрос гемодиализа имеет особую актуальность.

Если в Западной Европе такое лечение получают 1,5 тыс. человек на 1 млн населения, в Восточной Европе — 1 тыс., то в России — не более 400 пациентов, при том, что болезни почек у нас распространены не меньше. Чтобы все участники рынка — и государственные, и частные учреждения здравоохранения — могли работать эффективно в интересах пациентов, нам нужны единые правила, нужна чёткая понятная система квотирования, чтобы мы понимали, как будем работать в ближней, дальней перспективе.

Уважаемые работники учреждений здравоохранения Удмуртии!

От всего сердца поздравляю вас с профессиональным праздником!



Андрей ФЕФИЛОВ,
директор компании
«Домашняя кухня»



Примите мою искреннюю благодарность за то, что вы дарите возможность людям быть здоровыми, а значит — и счастливыми, востребованными в обществе, приносить максимальную пользу экономике. Здоровье нации — это один из важнейших приоритетов государственной политики. И вы, несмотря и вопреки сложностям, лечите людей, поддерживаете авторитет отечественного здравоохранения, сохраняете преданность своей профессии.

В этом году исполняется 20 лет с момента организации компании «Домашняя кухня». Все эти годы в своей миссии — организации лечебного питания в больницах Ижевска и Удмуртской Республики — мы солидарны с вами. Ведь здоровье граждан зависит в том числе и от качественного питания, и наша компания со своей стороны делает для этого и будет делать всё возможное. В этот день я от всей души желаю вам, конечно же, здоровья. Пусть ваш каждодневный нелёгкий труд ценится по достоинству. Жизненных благ вам и всего самого наилучшего!

Уважаемые коллеги! Работники и ветераны здравоохранения!

Примите мои самые искренние поздравления с профессиональным праздником!



Владимир ИВАНОВ,
директор ООО НПФ
«Дентофлекс»

В этот день я ещё раз хочу поблагодарить всех, кто связал свою жизнь с медициной, за ваш благородный труд, за доброту, заботу и чуткость, которыми вы окружаете пациентов. От всего сердца желаю нашим многоуважаемым врачам благополучия, стабильности, и самое главное, конечно, — здоровья! Уверен, что медики и дальше будут трудиться с полной отдачей сил, внося свой вклад в сохранение здоровья жителей Удмуртии и России. Наша компания, в свою очередь, всегда готова прийти на помощь в вопросах укрепления материально-технической базы лечебных учреждений, внедрения новых технологий, ведь главная наша задача — разработка и производство качественного медицинского оборудования для повышения уровня медицинских услуг.

Уважаемые работники и ветераны здравоохранения Удмуртской Республики!

От всей души поздравляем вас с Днём медицинского работника!

В этот праздничный день примите нашу искреннюю благодарность за то, что вы, несмотря на все сложности и перипетии, сохраняете преданность своей профессии, высокий профессионализм, гуманность по отношению к тем, кто нуждается в вашей помощи. Это — постоянные константы, которые отличают и все поколения медицинских работников республики.

Позвольте от всей души пожелать вам, в первую очередь, крепкого здоровья, бодрости духа, успехов в достижении всех поставленных целей, постоянного профессионального роста и самореализации. И, конечно, главного — семейного счастья, мира и благополучия. С праздником!

РЕПУТАЦИЯ



БОРТОВОЙ

Неземной журнал

16+

ПРОДВИЖЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ УДМУРТИИ В ИНТЕРНЕТЕ

Фарма и медицина активно развиваются. Медицинские кластеры и стартапы в регионах внедряют новые технологии, связанные с digital, гаджетами и Интернетом. Проводятся тематические конференции по интернет-маркетингу для медицинской отрасли. Интернет переходит из разряда «экзотики» в обязательный инструмент работы клиник и медицинских брендов.



Михаил ВЕРШИНИН,
основатель и старший партнёр
агентства «Кожухов, Вершинин и партнёры» (www.reputocracy.gr),
г. Самара, социальный психолог,
маркетолог, член российской
Гильдии маркетинга

Конкуренция за платёжеспособных потребителей идёт горячая, так как экономика страны вступила в фазу спада как минимум на ближайшие пять-семь лет. Пора идти к клиенту туда, где он есть – в социальные сети, онлайн-медиа, поисковики, агрегаторы и мессенджеры. И если с интернет-маркетингом не всё так печально у клиник, то контент-маркетинг и работа с репутацией пока хромают.

Комплексная работа «Исследование рынка клиник 2017: интернет-маркетинг в сегменте многопрофильных медицинских центров Москвы и МО» (анализ 260 сайтов клиник по 100 параметрам, 50 клиник взаимодействовали с «тайными покупателями») показывает удручающие цифры даже для первого в коммерческой медицине региона:

- Более половины (51,2%) трафика клиник является нецелевым;
- 76% клиник не выстраивают доверительные отношения с клиентом через контент на сайте;
- 58,8% ведут социальные сети;
- 28,8% регулярно выкладывают посты, реагируют на вопросы и комментарии в группах в социальных медиа;
- 35% клиник не используют фотографии здания и интерьера;

- Лишь 22% упоминают (или прикладывают) лицензии, сертификаты, дипломы и награды своих специалистов;
- 34,5% сайтов клиник не имеют списка оказываемых слуг;
- У 7% сайтов клиник в разделе с контактной информацией не указаны телефоны;
- 40% не разместили контактную электронную почту;
- Четверть компаний не указали часы работы;
- Способы добраться до клиники указаны лишь у половины исследованных сайтов (52,8%);
- При отказе от записи только 2% клиник предлагают перенести приём;
- Мобильное приложение используют всего 4,5% сайтов.

Удивлены? Вроде бы понятные и простые вещи, но коммерческая медицина в нашей стране создавалась медиками, часто работает в формате малого семейного бизнеса, пытается балансировать между кадровым голодом в среде врачей, падающей платёжеспособностью клиентов, ростом популярности ЗОЖ, приходом федеральных медицинских сетей и собственной ультраконсервативностью.

А теперь давайте посмотрим хорошие и плохие примеры активности некоторых региональных игроков коммерческой медицины Удмуртии в Интернете.

Название	Сайт	ВК	ФБ	Инста	Другое	Чаты/ мессенджеры
«Доктор плюс»	http://www.doktorplus.net	13115 подписчиков	150 подписчиков	9519 подписчиков + 7482 подписчика у косметологии	100 подписок на YouTube	Есть
«Медицея»	https://mediceya.ru	7345 подписчиков	623 подписчика		2729 подписок на YouTube	Есть

В ЦЕЛОМ НЕ ОЧЕНЬ ЗАМЕТНО, ЧТО ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГ ЯВЛЯЕТСЯ ОСОЗНАННОЙ частью стратегий компаний, и субъективно он неравномерный по качеству у каждой из клиник, скорее всего из-за исполнителей – внутренних и внешних, ответственных за разные направления.

СЕТЬ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КЛИНИК «ДОКТОР ПЛЮС»

Хороший светлый сайт с современным дизайном. Мало информации об истории клиники и её основателях, но достаточно сведений о врачах и режиме их работы. Доменное имя сайта настроено на http и помечается как неблагонадёжное. Яндекс и Гугл понижают в выдаче сайты не с https.



Некоторые баннеры для слайдера на главной странице сделаны небрежно. Например, надпись на авто «Неотложная медицинская помощь» наложена в какой-то программе и неровная. На некоторых страницах некорректная вёрстка, и текст прилипает к фото.



Копирайт в нижнем баре сайта указывает на 2018 год.

В целом сайт подробный, отличные рубрики услуг и наполнение важной информацией для пациента, но много мелочей и недоделок, которые портят впечатление. Телефоны в разных местах указаны с кодом города и без него. Компания использует чат, но полностью игнорирует электронную почту как канал общения с пациентами и контрагентами.

Негативные отзывы из топ-10 поисковой выдачи «Доктор плюс отзывы Ижевск» обрабатываются плохо или игнорируются. На



некоторые отзывы отвечают оперативно, но не реагируют на новые комментарии.

Это признак того, что работа с отзывами ведётся эпизодически или только на некоторых платформах, а другие игнорируются. Такая работа должна быть постоянной задачей специалиста компании по реагированию на жалобы клиента. Ориентироваться нужно на топ-30 выдачи по основным поисковым запросам.

В целом оценка на некоторых отзывах удручающая. Язык общения не использует возможности эмоционального присоединения к проблеме и отдаёт канцеляризмом.



Некоторые отзывы странные и, возможно, распространяются через ботов или фальшивые, но также не отработаны.



Перейдём к социальным сетям компании. Хороший SMM, в едином стиле, активный, соблюдается необходимая частота в Instagramе и ВКонтакте. Фейсбук фактически заброшен. В 2019 году там было опубликовано два поста, один из которых вообще не связан с медициной и не имеет отношения к клинике.

В ВК для 13000+ подписчиков и Instagramе для 17000+ подписчиков маловато лайков и комментариев в постах. При этом позитивные публикации про врачей в Instagramе собирают много лайков и комментариев лояльных пациентов.

Реакция на вопросы в комментариях в ВК иногда слишком долгая и занимает несколько дней. Хорошо оформленный канал на Ютуб,



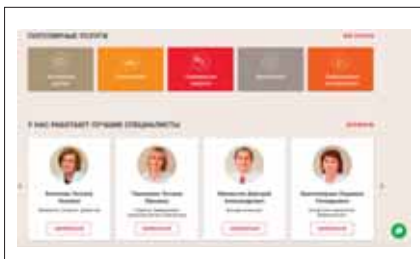
указаны все контакты и другие социальные сети. Видео сняты в едином стиле. Что можно было бы сделать лучше:

- Логотип некорректно обрезан под настройки Ютуб.
- Мало подписчиков.
- Мало просмотров при таком количестве подписчиков в социальных сетях (почти 30 000).
- Мало свежего видео – контент должен быть ежемесячным.

ОЩУЩЕНИЯ КОМПЛЕКСНОСТИ И ЕДИНОГО В ОНЛАЙН И ОФЛАЙН МАРКЕТИНГЕ НЕ ВОЗНИКЛО

МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР «МЕДИЦЕЯ»

Сайт в <https>, копирайты внизу с 2019 годом, но дизайн более консервативный и устаревший. Онлайн-чат менее заметен на сайте, но зато позволяет общаться в разных мессенджерах, а не только на сайте.



Активно используется контент медицинского характера от врачей к пациентам в виде «корпоративного блога». Наполнение эпизодическое, но создание медицинского контента – сложный процесс, т. к. врачи этого не любят делать, да и не всегда умеют (и не их это работа).



Информации о врачах достаточно, но она не такая подробная. Очень спорная верстка страниц и много пустот.

Верстка текста некоторых страниц оставляет желать лучшего, возможно, это из-за устаревшей версии программной платформы, на которой создан сайт. Но при этом есть система «личного кабинета» для пациентов.

Информации об истории клиники и её основателях практически нет. А сведения о благодарностях и наградах не обновлялись с 2012 года.

Хороший и понятный рубрикатор услуг с описанием. Отдельно стоит упомянуть фотографии врачей – они сделаны в едином стиле, и самое главное – сотрудники на них улыбаются и добрые. Получить подборку фотографий «не серьёзных и не хмурых врачей» очень сложно, тут сайт «Медицеи» выгодно отличается от большинства сайтов медицинских клиник.



Отличные «контакты» с проездом в клинику, электронной почтой не только медицинских, но и административных сотрудников. Везде указаны телефоны с кодом города, кроме нижнего бара.



Слабые и слишком краткие ответы на жалобы и негативные публикации на отзывах.

В целом компания достаточно оперативно реагирует на отзывы и претензии на протяжении длительного времени, и работа эта закреплена за маркетологом. Но почта для жалоб лучше завести отдельную. Как вариант – создать виртуальную должность «менеджер по заботе о пациентах» с соответствующим почтовым адресом.

Некоторые площадки игнорируются, и вопросы пациентов остаются без ответов.

Особенно это плохо для клиники с отзывами в агрегаторе Яндекс.Организации.



В итоге самые «токсичные отзывы» собраны на 2gis, где компания имеет оценку 2,5 звезды, а ответы на жалобы такие же сухие. Логично было направить лояльных и довольных клиентов на эту площадку и подтянуть их отзывами свои рейтинги.

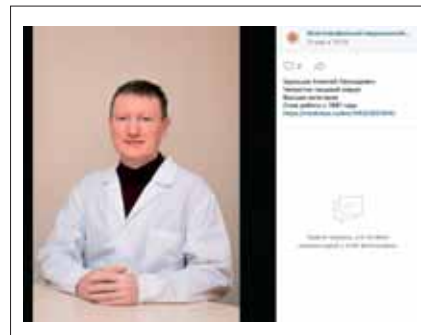
Социальные сети «Медицеи» оформлены более консервативно и менее ярко. Особенно это заметно на примере Инстаграма, но при этом компания проводит встречи и мероприятия с ключевыми медийными блогерами Ижевска, работает с инфлюэнсерами, что очень соответствует современным трендам интернет-маркетинга и выстраивания нетворкинга со стейкхолдерами.

Активно ведётся Фейсбук, и подписчиков в несколько раз больше. Но при этом компания иногда использует тематику услуги, которую лучше не использовать в социальных сетях и которая может породить больше «шуточек» и негатива, чем принести пользы.

Реакция аудитории на контент в Фейсбуке практически равна нулю.

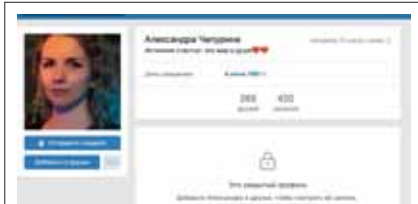
Отличное решение для ВК, где выложены фотографии сотрудников в альбоме, и к каждому фото есть текст и ссылка на запись на приём к специалисту.

В группе ВК активно даёт уточнения и комментарии практически к каждому посту



МОЖНО С УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ, ЧТО ТВИТТЕР – НЕ ТА ПЛОЩАДКА,

где ижевские пациенты ищут медицинский контент, и клиникам надо наращивать локальную аудиторию либо удалять аккаунт.



Александра Чапурина, которая, возможно, имеет отношение к администрации клиники, но не указана нигде в контактах. У неё полностью закрыт аккаунт, и сложно понять, кто она и на основании чего так активна. Это создаёт некую путаницу и непонимание, насколько такие дополнения к постам уместны.

Компания смогла сделать не только привычный формат общения в социальных сетях по «уточнениям о времени и цене», но также канал для жалоб и предложений, где достаточно оперативно реагируют на недовольных клиентов и их проблемы.

Ютуб оформлен консервативно, ссылки на аккаунты и сайт компании не указаны. Подписчиков много, но количество просмотров видео крайне мало.



Контент социальных сетей оформляется с учётом корпоративных цветов. В итоге хорошее решение для консервативного лого используют для оформления всего контента – и получается очень уныло и серо. Аудитория тоже реагирует крайне слабо. Рекламные комментарии не удаляются.



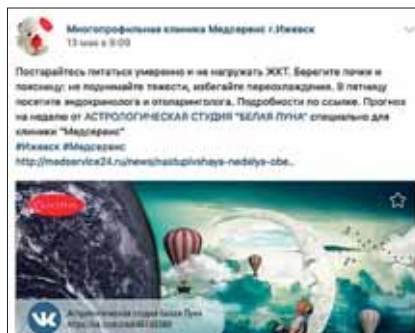
МНОГОПРОФИЛЬНАЯ КЛИНИКА «МЕДСЕРВИС»



Очень спорные фотографии и качество баннеров. Вёрстка текста без заглавных букв и т.п. Спорный слоган. Серия постов в ВК про День пионерии и сотрудников – отличная идея, но имеет слабое визуальное исполнение.



Очень спорное оформление элементов графики на видео, но при этом посты активно расшариваются сотрудниками (хорошее решение).



Твиттер, который за год читают всего два человека, – а нужен ли он?

В оформлении очень много фото детей и коллажей с ними. Это нормально для детской коммерческой клиники, но не для многопрофильного медицинского центра.

Активный Ютуб, но спорное оформление заставки:



Большая группа в «Одноклассниках» – хорошо!

МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР «АЛАН-КЛИНИК»



Очень спорное визуальное оформление с привязкой к облику врача с трансформацией его к «торговому персоналу».

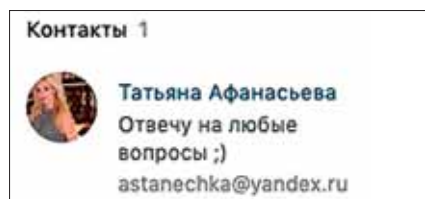
Ещё одна клиника с двумя читателями в Твиттере.

АСПЭК МЕДЦЕНТР



Сайт явно не заполнен контентом, огромное количество пустых мест под изображение. Очень странно для сайта клиники. В нижнем баре сайта есть указание о клинике в соцсетях, но не указаны ссылки на них.

СЕТЬ МЕДИЦИНСКИХ ЦЕНТРОВ «АКАДЕМИЯ ЗДОРОВЬЯ»



Хороший статус у модератора группы в VK. Но почта лучше завести корпоративную и без «Танечки». Последний пост в ОК – и единственный за 2018 год.

ЦЕНТР АКУШЕРСТВА И ГИНЕКОЛОГИИ «ДОБРЫЙ ДОКТОР»



Нет фото сотрудников в блоке сотрудников на главной странице – выглядит очень спорно. В контактах не корпоративная почта.

ЦЕНТР СОВРЕМЕННОЙ УРОЛОГИИ И ХИРУРГИИ

Очень плохое решение и по смыслу, и по контенту, и по вёрстке. Хотите работать с пожилыми пациентами – делайте свою программу помощи и социальной активности, но не привязывайте урологию ко Дню Победы!

Большая редкость: в аккаунтах соцсетей клиники выкладывается подборка личных



фото руководства из зарубежной поездки, без необходимого пояснения, что это научная конференция, когда фоторяд похож на туристический.

В VK пять постов за 2019 год.

СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ КЛИНИКА «РЕСТО»



Хорошее решение в виде визуальных примеров работы и довольных пациентов с таргетированием на нужную аудиторию.

Ещё один аккаунт в Твиттере, где мало подписчиков. Можно с уверенностью сказать, что Твиттер – не та площадка, где ижевские пациенты ищут медицинский контент, и клиникам надо наращивать локальную аудиторию либо удалять аккаунт.



ЦЕНТР СТОМАТОЛОГИИ И ИМПЛАНТАЦИИ «ЛАДА-ЭСТЕТ»



Использование образа животного в логотипе создаёт ощущение, что это – магазин зоотоваров или ветеринарная клиника, и путает клиента. Неоднозначное решение для визуального оформления главной страницы и верхнего бара. Некорректно настроенный онлайнчат на сайте закрывает доступ к соцсетям в нижнем баре.



Указан не корпоративный ящик. Контент для соцсетей в виде «было-стало» для стоматологии носит спорный характер. До сих пор ведутся дискуссии, насколько такие посты продуктивны.

Резюме

Достаточно сложно сказать, в какой клинике более эффективный интернет-маркетинг. У каждой есть свои хорошие и оригинальные решения, есть спорные моменты и направления для улучшения работы. В целом не очень заметно, что интернет-маркетинг является осознанной частью стратегий компаний, и субъективно он неравномерный по качеству у каждой из клиник, скорее всего из-за исполнителей – внутренних и внешних, ответственных за разные направления. Кому-то надо подумать о смене интернет-агентства, а кому то – о найме хорошего дизайнера.

Скорее всего и с моей субъективной точки зрения, клиники следуют за трендами и копируют поведение всей отрасли, но не выделяют интернет-маркетинг как что-то отдельное и осознанное. Ощущения комплексности и единого в онлайн и офлайн маркетинге не возникло. ●

76% КЛИНИК НЕ ВЫСТРАИВАЮТ ДОВЕРИТЕЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ С КЛИЕНТОМ ЧЕРЕЗ КОНТЕНТ НА САЙТЕ

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ВНИМАНИЕ! МОТОР!

ПОДАРОК ИЖЕВСКУ ОТ ЦЕНТРА
АКТИВНОГО ОТДЫХА «ЭКСТРИМ»

ОЛЕГ ВЫЛЕГЖАНИН

ШОТЛАНДИЯ: ДОРОГИ И СМЫСЛЫ

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



ВНИМАНИЕ! МОТОР!

Прекрасный тёплый вечер накануне календарного лета, шум воды, багряный закат. Любителям активного летнего отдыха Ижевска и Удмуртии сейчас можно только позавидовать. Всё – благодаря Центру Активного Отдыха «ЭКСТРИМ», который 29 мая открыл новый водно-моторный центр. Прямо на берегу Ижевского пруда теперь работает огромный шоу-рум с широким ассортиментом техники, а также устроены причал и площадки для отдыха.



В честь открытия рядом с водно-моторным центром была устроена уютная вечеринка для клиентов и гостей «ЭКСТРИМа». Живая музыка, игровые зоны для детей и вкусная еда, которой мог угоститься любой посетивший это мероприятие. Всем

гостям можно было лично проверить состояние и готовность экспонатов, расположенных в выставочном салоне. Можно было оценить лодки и катера, договориться о тест-драйве за штурвалом нового катера или небольшой лодки.

Владимир СУХИХ,

директор Центра Активного Отдыха «ЭКСТРИМ»:

– Мы много лет осуществляем реализацию техники для активного отдыха и всегда хотели заниматься не только продажей, а создать инфраструктуру для её использования. Особенно это касается водной техники, где ценна возможность сразу её испытать, прокатиться. Взять те же квадроциклы. Все предыдущие наши салоны находились в центре города, вокруг асфальт. Как можно в этих условиях его испытать? Снегоход – тем более. Тест-драйв превращался в целую



29 МАЯ ЦЕНТР АКТИВНОГО ОТДЫХА «ЭКСТРИМ» ОТКРЫЛ НОВЫЙ ВОДНО-МОТОРНЫЙ ЦЕНТР.

Прямо на берегу Ижевского пруда теперь работает огромный шоу-рум с широким ассортиментом техники, а также устроены причал и площадки для отдыха.



эпопею. Сейчас всё гораздо проще: клиент приходит к нам, выбирает технику и может здесь же её испытать – и на воде, и на льду, и на земле. Сразу во время тест-драйва можно выбрать и необходимое оборудование. Например, винт для катера – с правильным шагом и другими характеристиками.

Мы намерены продолжить развитие этого особенного места на берегу пруда. Сделаем всё, чтобы жители нашего города могли с комфортом отдохнуть. Скоро здесь появится марина – пирс на 40–50 катеров, где можно будет держать свои суда на воде и эксплуатировать их. Установим беседки с видом на пруд, с грилем и всем необходимым наполнением. В планах – открытие кафе. Мы хотим создать здесь «зону притяжения», своего рода клуб по интересам. Объединить людей идеей классного, качественного отдыха: чтобы они могли к нам приехать, воспользоваться нашей техникой и получить максимум удовольствия от активного отдыха на природе.

Я рад, что на открытие к нам приехало много гостей – более 200 человек. Благодарю всех и воспринимаю это как большую ответственность, знак доверия к нашей компании, которое мы надеемся оправдать.



Олег ГАРИН:

– Уверен, что новый Центр отдыха будет востребован как горожанами, так и гостями нашего города. Тем более, что он находится рядом с Ижевским прудом, и это нужно использовать, здесь можно отдохнуть, хорошо провести время. Хочу

пожелать, чтобы Центр развивался, ведь такие проекты создают не только новые рабочие места, но и участвуют в формировании комфортной городской среды.


Иван ЧЕРЕЗОВ,

заместитель директора по маркетингу АО «Концерн «Калашников», заслуженный мастер спорта по биатлону:

– Давно знаю салон «ЭКСТРИМ», знаком с коллективом. Для меня эта тема очень близка. Считаю, что открытие салона – новый виток

в развитии этого увлечения в регионе и отличная зона для отдыха ижевчан. Это место должно стать притяжением для людей, которые любят активный отдых. Отличная атмосфера и замечательный вид. Владимиру Сухих и водно-моторному центру «ЭКСТРИМ» хочу пожелать, чтобы у них продолжало расти количество друзей и клиентов. ●




ЭКСТРИМ
ЦЕНТР АКТИВНОГО ОТДЫХА

г. Ижевск,
ул. Южная набережная, 1
Тел. (3412) 75-07-70
Сайт: boats18.ru



ОЛЕГ ВЫЛЕГЖАНИН

ШОТЛАНДИЯ: ДОРОГИ И СМЫСЛЫ



Познакомившись с Шотландией однажды, я решил, что обязательно вернусь вместе с семьёй, чтобы в более длительном путешествии почувствовать вкус этой страны, напитаться её воздухом и свободным духом населяющих её людей.



Олег ВЫЛЕГЖАНИН,

директор и владелец

«Центра высоких технологий»

«Путешествие» не равно «отпуск»

Слово «путешествие» в его истинном значении вошло в мою жизнь не сразу. Сначала был «отпуск» как желание радикально сменить обстановку. Варианты с местной рыбалкой и охотой не подходили, потому что не давали смены впечатлений, климата, воздуха и, главное, стиля жизни. Конечно, как у многих, начинались наши семейные путешествия с Египта и Турции.

Однажды, вернувшись из очередного отпуска, мы с женой заметили, что запомнилось не «allinclusive», пляж и отель, а впечатления. Начиная от стандартных экскурсий к пирамидам и заканчивая каким-то нереальным экстримом от ночной поездки в город по пустыне на местном такси. Этот эпизод оказался настолько ярким, что мы часто вспоминали его позднее.

Примерно в то же время у меня случилась долговременная стажировка в Голландию, где я провёл около месяца. Я понял, что, даже работая, зарядился энергией больше, чем лёжа на пляже в Турции, и опять поймал себя на мысли, что смена обстановки, впечатлений и стиля жизни даёт гораздо больше, чем симуляция отдыха путём ничегонеделания.

И в следующую поездку я уже осознанно искал возможность получить эмоции. Мы поехали в Грецию без туроператоров, арендовали дом в посёлке, взяли машину в прокате и просто жили местной жизнью. Получали впечатления от погружения в греческую реальность. Как будто бы стали немножко греками: обедали в тех же кафе, где и местные жители, купались на тех же пляжах, «нарывались» на какие-то местные особенности. Например, чтобы купить что-то в магазине, нужно

МНОГО ЛЕТ С НАМИ РАБОТАЕТ ТУРИСТИЧЕСКИЙ АГЕНТ, КОТОРЫЙ ПОЛНОСТЬЮ «СОБИРАЕТ»

кастомное путешествие, исходя из наших запросов, занимается планированием, держит связь с местными структурами.

три раза в него приехать, потому что там то сиеста, то выходной, то какой-то праздник. Конечно, за две недели у нас не было задачи полностью ассимилироваться, но благодаря проживанию за городом, общению с местным гидом, непосредственному знакомству с людьми мы узнали о стране больше, чем из любой экскурсии. Так родилась ещё одна концепция нашего отдыха: в путешествии по стране должен сопровождать местный гид.

Много лет с нами работает туристический агент, который полностью «собирает» кастомное путешествие, исходя из наших запросов, занимается планированием, держит связь с местными структурами. Такая нишевая туриндустрия, безусловно, дорогая. Но на вопрос, стоит ли тратить столько денег на путешествия, я уверенно отвечаю: «Да, именно на это и стоит».

Что важнее – обрести материальными ценностями или открывать для себя новые грани? Я могу передать своим детям, кроме достойного уровня жизни и хорошего образования, ещё и очень ценное «чувство мира» – показать, насколько он разнообразен и как отличаются люди, его населяющие; объяснить им, что не нужно мыслить штампами и стереотипами. Наверное, это одна из моих важнейших целей. Как распорядятся дети этими знаниями, покажет время.

Если возвращаться к вопросу смыслов в путешествиях, то их очень много. Они разные, находятся в разных плоскостях, и в каждой стране они – свои. Тут действительно и показать детям мир, и любопытство, и желание понять, разобраться и просто увидеть те места, где происходили какие-то важные события истории.

Часто в путешествии преследуется какая-то одна цель, а в процессе мы получаем что-то такое, на что не рассчитывали. И это тоже прекрасно! Но всё это можно получить, только пытаясь действительно заглянуть внутрь этой страны, общаться с местными жителями, жить среди них, есть их еду, наблюдать их реальность.

Шотландия: стереотипы и реальность

С Шотландией я познакомился немного раньше, чем моя семья. Во время учёбы в лондонском колледже у меня появилась возможность заглянуть туда на пару дней. Это была очень быстрая поездка,

но за эти два дня она потрясла меня. Причём это было на уровне энергетики, какого-то совершенно необъяснимого чувства. Мне стало крайне интересно, являлось ли это первым впечатлением, которое при повторном визите растает.

БЫТЬ В МГНОВЕНИИ – ЭТО, ПОЖАЛУЙ, САМОЕ ВАЖНОЕ В ПУТЕШЕСТВИИ

У меня было переживание, что страна, которая показалась мне потрясающей, её виды, люди, еда и напитки во второй раз окажутся другими. Но когда я вновь посетил Шотландию в июле 2018 года уже вместе с семьёй, мои опасения, к счастью, не оправдались.

Какие у нас стереотипы о Шотландии: горы, волынки, виски, мужчины в килтах. Да, это всё есть, но судить об этом нужно не снаружи, не из окон туристического автобуса «посмотрите налево, посмотрите направо», а погружаясь и пытаясь понять.

Поэтому, находясь в стране, мы действовали согласно моей парадигме: старались ближе знакомиться с людьми, пробовать их кухню, напитки, слушать их музыку. Наш турагент, зная об этом, договаривалась с местными жителями, что мы приедем не как туристы, а как старые знакомые, которым нужна не яркая вывеска, а добрая повседневность.



ВИСКИ «ЛАФРОЙГ», НАПРИМЕР, ИЛИ «ТАЛИСКЕР» Я БЫ СРАВНИЛ СО СМЕСЬЮ ЗАПАХА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ШПАЛ И МАЗИ ВИШНЕВСКОГО

Жителей Шотландии отличает от британцев открытость. Мне они напоминают русских даже внешне: много рыжих, русоволосых, круглолицых, вполне «славянских» обликов. Шотландский английский тоже отличается от британского произношением. В Шотландии, в отличие от Британии, есть простор, расстояния, и они, по моему мнению, определяют менталитет народа: гость для них – это событие, праздник. Ему рады, его зовут за стол, хлебосольно угощают.

Хаггис – бараний желудок, начинённый потрохами, гречкой и приправами, шотландцы, конечно, любят. Но готовят его по праздникам (как у нас домашние пельмени), а в обычное время едят мясо, рыбу, стейки, овощи, яйца, молочные продукты, в общем, ничего особенного.

Конечно, туристам в ресторанчиках предлагают блюда из свежей форели, выловленной тут же, в горных реках, и тушёную оленину. Национальные блюда присутствуют в каждом меню, но мы не ставили перед собой задачу пробовать только их, мы ели то, что обычные жители страны.

Килты, виски и не только

Ещё один стереотип о Шотландии – мужчины в юбках. То, что мы видим сейчас, это облегчённые килты. Образ более для туристов, праздничный. Настоящие же килты были универсальной вещью. Они

представляли собой большое одеяло, обмотанное вокруг талии, своеобразную плащ-палатку, в которую можно было завернуться от ветра и дождя – типичной шотландской погоды.

Конечно, шотландцы гордятся своим виски. Хотя родиной напитка считается Ирландия, шотландский виски тоже хорош. И его нужно пробовать именно здесь. Виски разных регионов отличаются из-за природных условий, и каждая винокурня сушит ячмень по своей технологии.

В Хайленде, например, много древесины, и поэтому там сушат на дровах, затем выдерживают в бочках из-под хереса. Винокурня RoyalLochnagar находится недалеко от летней королевской резиденции. Разрешение на использование в названии слова Royal она получила после визита на производство королевы Виктории и принца Альберта. Royal Lochnagar стал поставяться ко двору и приобрёл популярность. Вообще, ко всему, что связано с короной, шотландцы относятся с пиететом. Они даже считают, что корона на самом деле шотландская, но была присвоена британцами во время объединения.

У островитян другая особенность: у них мало дерева, но зато в изобилии торф и водоросли. Благодаря сушке при таком топливе зерно пропитывается дымом, фенольными соединениями и приобретает очень специфический аромат и привкус. «Лафройг», например, или «Талискер» я бы сравнил со смесью запаха железнодорожных шпал и мази Вишневого. «Лафройг» признают самым «своеобразно пахнущим». Когда я впервые попробовал его, первой мыслью было «что за гадость», а затем захотелось понять характер этого напитка. Ведь пока ты «борешься» с этим вкусом, затем воспринимаешь долгое яркое послевкусие, получаешь такую массу противоречивых эмоций, что впоследствии хочется пережить это вновь.

Сортов шотландского виски огромное множество. Я воспринимаю виски через призму собственных взглядов и вкусов. И, думаю, что этот напиток для каждого свой. Шотландцы относятся к употреблению виски спокойно. Оно для них скорее символ, часть своей культуры.

Одним виски выбор напитков в Шотландии не ограничивается. Здесь есть и отличное пиво. Исторически сложилось, что там, где рос хмель, варили пиво, а где его не было, производили эль на горьких травах и вереске. Например, для того чтобы оценить сорт из пивоварни на Чёрном острове, мы специально отправились на север. Приехали, сели за импровизированный стол (катушки из-под кабеля) и попробовали тот самый вкус, который пьют



КОГДА НАХОДИШЬСЯ НА СЕРЕДИНЕ ЛОХ-НЕССА И ВИДИШЬ ВОКРУГ ВОДУ, НЕБО, ГОРЫ, понимаешь, что ты – это только мгновение. В этой точке пространства до тебя происходило множество событий, и будет происходить позже.



шотландцы. Возможно, он и обычный, но нравится местным людям, и мне было интересно понять, почему.

Волынки

В Шотландии средневековую музыку можно послушать во всех туристических местах, но это более «ярмарочная» показательная история. Современные шотландцы слушают музыку, популярную во всём мире, а волынки, барабаны, дудки – это очень нишево, для фолк-ансамблей, концертов, исторических реконструкций. Ведь мы тоже не слушаем «калинку-малинку» постоянно.

У меня как старого металлиста немного другие подходы к фолку. Я интересуюсь направлениями тяжёлой музыки в каждой стране. Мне интересно, как мелодика народной музыки трансформируется в тяжёлую. Слушая трек, я могу понять, из какой страны группа, его исполняющая: немцы это, итальянцы или северяне. В народной музыке язычество слышится отчётливо, оно никуда не ушло, и эти корни, мощная, «сырая» энергетика ярко проявляется в «тяжёлых» группах. Например, у шотландцев (в творчестве таких коллективов, как Skiltron, Saor) в сердце мелодии есть волынки.

А у финнов тяжёлая музыка официально объявлена «экспортным товаром», и даже существует

специальная программа поддержки групп, которые играют тяжёлую музыку. Вспомните Lordi, победителей Евровидения-2006.

Поэтому, когда я приезжаю в страну, я изучаю, на какие концерты можно сходить. Я проникаю в культуру, в том числе через призму тяжёлого металл-направления. Очень интересно наблюдать, как в современности проглядывают национальные корни.

Музыка, язык, еда, напитки – это каркас того, что сохраняет культуру, и, чтобы почувствовать народ, нужно обязательно поесть, попить и попеть в его стране.

Мои «флажки» на карте Шотландии

Когда меня спрашивают, ехать в Эдинбург или нет, я однозначно отвечаю «да». Конечно, невозможно не посетить столицу. Это образовательный и культурный центр. Но судить о всей стране по одной столице нельзя, потому что в ней концентрируются другие функции, существует иной уклад – город-

ЧТОБЫ ПОЧУВСТВОВАТЬ НАРОД, НУЖНО ОБЯЗАТЕЛЬНО ПОЕСТЬ, ПОПИТЬ И ПОПЕТЬ В ЕГО СТРАНЕ

В ШОТЛАНДИИ МЫ ПОСЕТИЛИ РОСЛИНСКУЮ КАПЕЛЛУ (ЗНАМЕНИТЫЙ РОСЛИН) – ЦЕРКОВЬ,

в которой, по преданиям, шотландские тамплиеры спрятали Святой Грааль до того, как увезти его в Америку.



ской, и, соответственно, люди живут немного с другими смыслами и ритмами.

Но чтобы получить полное понимание, нужно уехать вглубь страны. Именно так в своё время я и поступил, следуя цели увидеть самому и показать семье «настоящую» Шотландию.

Глазго, например, – это уже другой менталитет. Хотя это тоже крупнейший город в Шотландии, здесь другая культура и эстетика. Он трансформировался из поселения контрабандистов, а теперь в нём особая энергетика, которую не ощутишь, проезжая в туристическом автобусе или просматривая чей-то блог.

Ещё несколько точек, куда я теперь могу воткнуть воображаемый флажок с надписью «был».

Виадук Гленфиннан – самый длинный бетонный арочный виадук страны, на котором проложена железная дорога. Вид, напоминающий знаменитую сказку.

Абердин, в котором располагалась резиденция шотландских королей вплоть до XIV века, в нём можно посидеть на Stone of Scone – камне, на котором короновались короли, а также посетить один из старейших университетов Великобритании.

Конечно, шотландские замки, в них концентрируется вся история страны. Это ключевые точки, вокруг которых формировались поселения, несколько из них: Абботсфорд, Стирлинг, Глямс.

Мне интересна история викингов, поэтому в любом путешествии я пытаюсь понять, какие следы они оставили в этом месте. Например, мы посещали церквушку у озера Ломонд, которую в 1263 году сожгли викинги, предварительно разграбив подчистую всю округу. А в соседней Англии, например, мы были в Йорвике, городе, ставшем форпостом их новой жизни в Британии.

Ещё одной знаковой темой для меня являются тамплиеры. Потому что с ними связана масса тех моментов, которые мы сегодня называем цивилизацией (изобретение почты, банковской системы и многого другого). В Шотландии мы посетили Рослинскую капеллу (знаменитый Рослин) – церковь, в которой, по преданиям, шотландские тамплиеры спрятали Святой Грааль до того, как увезти его в Америку.

Даже просто проезжающим по стране туристам открывается множество захватывающих видов: живописных озёр, горных рек, зелёных долин между

скалами. А если съезжать с дорог, останавливаться в нетронутых уголках, то можно наслаждаться ими по полной.

Озеро Лох-Несс. Это уникальное место. Сами шотландцы гордятся им, и дело даже не в знаменитом чудовище. Да, это туристическая «фишка», но загадка в другом: в самой природе озера. До сих пор точно не выяснено, откуда туда поступает вода. Есть версии, что там существуют глубинные каналы, которые соединяют озёра, подпитывая их.

Особое удовольствие – прокатиться на катере по озеру и остановиться в его центре. Когда находишься на середине Лох-Несса и видишь вокруг воду, небо, горы, понимаешь, что ты – это только мгновение. В этой точке пространства до тебя происходило множество событий, и будет происходить позже. И вся эта масса времени, событий, изменений сейчас, в это мгновение, наполняет тебя. И это подпитывает, как очень мощная батарейка, по возвращении домой даёт энергию для многих месяцев повседневной жизни. Эти ощущения, думаю, испытывали многие люди. И эмоции всех людей, когда-либо побывавших здесь, тоже аккумулируются в данном моменте.

Мы мало фотографируем в поездках, потому что поняли, что сначала не наслаждаемся видами, а снимаем в надежде посмотреть фотографии дома, а потом не просматриваем. Поэтому я говорю своей семье: «Смотрите, дышите, просто впитывайте и не пытайтесь запомнить!» Быть в мгновении – это, пожалуй, самое важное в путешествии.

В этот раз мы проехали сотни километров по северу Шотландии, добрались до столицы горцев – города Инвернесс, пересекли залив, чтобы оказаться на Чёрном острове и отведать легендарного шотландского эля в Black Isle Brewery. То есть буквально добрались до Западного побережья. Однако нам не хватило времени для посещения острова Айла, где производят знаменитый «копчёный» виски. Эта цель останется для следующей поездки, а она, несомненно, состоится.

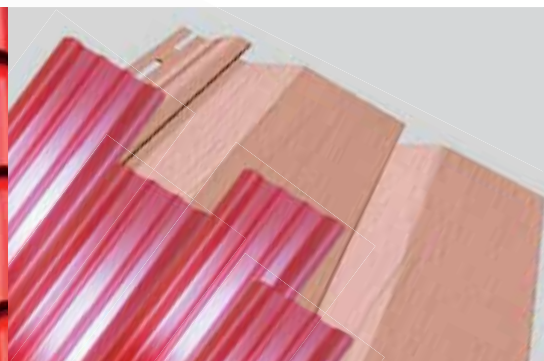
Маршрутов для путешествий в современном мире великое множество. Короткие и длинные, близкие и дальние, бюджетные и не очень, но я считаю, что самое главное, чем можно и нужно измерить путешествие, – это удовольствие, впечатления и эмоции от увиденного. ●

ИЗГОТАВЛИВАЕМ

**МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, САЙДИНГ,
ПРОФНАСТИЛ, ШТАКЕТНИК**



63-64-65
ул. Мельничная, 1

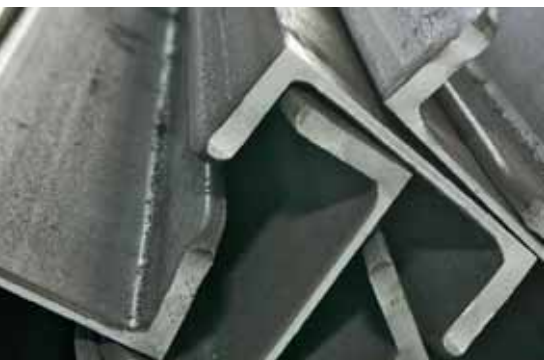


ПРЕДЛАГАЕМ В БОЛЬШОМ АССОРТИМЕНТЕ:

**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**



**656-882,
63-23-23**



ЗАПУЩЕНО НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА



517-555
ул. Пойма, 75 А



www.itm.su



500-500, 500-600

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76

Лучший корпоративный банк – 2019

по версии GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит — 7%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате банка

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить
заявление
онлайн

2

Загрузить
необходимые
документы

3

Прийти в банк
с оригиналами
документов



Банк основан
в 1994 году



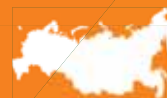
100 офисов
в Москве



30 офисов
в Санкт-
Петербурге



Более 120 тыс.
корпоративных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

*Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и ненулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — 7% годовых. Длительность транша — не более 25 календарных дней. Неустойка при несвоевременном возврате кредита и/или выплате процентов — 0,15% за каждый день просрочки. Без обеспечения, под поручительство владельцев или гендиректора, юридических лиц, под залог имущества.
Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93